

企業価値

わたしと私一128



げんじあきら

目次

育てた価値

筑波と千葉オープン

降りて来たゆう1人で

お金払っておけばいい

ちょっとカッコいいか

これはもう春だね

育てた価値って

宿題整理しておこう

ちょっと先に宿題やっておこう

経営者なんかには関係ない

会社は株主のものだから

お互いにチェックしないといけない

社会主義だったらあり

市場主義社会にこなれてない

企業価値は魅力でいいのか

実現可能な期待感

やってる仕事の期待感

希望の星が花咲くまで

買収した人が企業価値上げちゃう 最後に株主だって 狙われることと企業価値 企業価値上げる秘訣 実現可能な期待感 日本の会社ってこなれてない 出かける時は点検しないと 変えがたい企業価値 お昼はトルコのお昼 ちょっと手伝ったら抜けられない 新幹線でも寝てれば お父さんの研究会 北京は希望の星だからな イランに負けるとは思わなかった 絵具届いてない 英語で話してるのイメージできない 変えがたい企業価値 悪魔に手をつけていない 買いたいけど買わせない 麺がもうダメって

私とあなたのリスクではじめたこと オリジナルな感覚っていうのがミソ 2人の会社 人材を育てて大事にすること シバ娘できるんかなネット販売 会社が商品だっていう感覚はなかった ハチマキ娘のとこのMM 人を動かせるかどうかってセンス 1000坪の地主さんに返事して 日本の企業価値はなんだ いずれ開発室つくらないといけない オリジナルな感覚っていうのがミソ みんな旅慣れてるから大丈夫 ホテルのバスで空港に行きます 企業価値上げる秘訣 これからトロントです 出国検査 操縦席は入れない 旅慣れてますから なかなか来られないカナダ

なんかの国際学会 授乳室がある トロントのオンナ 企業価値上げる秘訣の1つ 若いけど技持ってる人が多い 企業価値上げるのは人に尽きる 飛び込みでオンナ辛いプレゼンテーション ニーズあるけどって答えるか 観光客スポット それに向かって束ねるセンス みんな冒険がスキなんだよな 明日帰らないと決算だから 25ゲイトのとこで何か食べよう 昨日バーレーンと試合あった たな卸しチャンとやろう NY娘の麺は違うんだと思います もう速報だけど締めた トロントもう昔の話しだよ 今月中に株主総会やる ひまわりの企業価値が上がる秘訣

人の能力に大きな差はない お客さんの企業価値 保育園の園長やりながら施設長 あんたたちNY娘がスキだね 業務の監査体制の話し 日本橋のよっちゃん ゆうがどうやって階段降りるのか ゆうも半袖にしちゃえば 静岡のサッカー場の桜 国際電車だな 企業価値のこと世間で言われてる お客さんの企業価値 桜がキレイだから 旬を大事にしている ひまわりのお母さん度 育ちたい時にだけお母さんがいる 引き抜きもあるよな お客さんにもお母さんやる お店がお母さんやるってタイヘン お母さんやんないといけない

ひまわりのお母さん度 ひまわりを束ねることです センムの現場主義っていい みんなひまわり愛してくれる お母さん役を譲らないと お昼と夜は花見でいっぱい ブラジルっぽくやった方がいい わたしって〜 あなたの研究会は ひまわりのホームページにも出てた 丸井さんっていうんだけど みんな意欲満々だよ西宮 階段で転ばないでよ ゆうもユニホームか 上海もいたって静かだって 研究でなんかしたかったら 寝食忘れるから 過労になんないかな 企業価値は知らぬ間につくられる 企業価値上げる人がいない

うちの子どもと似てるわ 人が企業価値つくる 読めるんだと思います 人が企業価値つくる 会社に価値なかったら潰れちゃう 渇くことのない泉が欲しい 野球は伝承されてるから 車の企業価値 NY娘がデザインした麺です 文化的企業価値 文明的価値でオンナの研究 オンナの健康とか研究した方がいい 毎日筑波に行くのは難しい 健康な肌とか

これまでのこと

奥付

育てた価値

筑波と千葉オープン

うん〜今日お昼になると思うけど筑波行くわよ? 明日千葉 うん〜千葉も準備できてるらしい わたし手伝うことあんの? ああ〜わかってる〜うん じゃ〜ハカセ今日は千葉なのね? そうか ああ〜この慣れってどうなのかな〜 お店のみんなは慣れないからいいのか〜わたしたちが緊張感ないのか? いけないことだね そうね......じゃ〜テンション上げてだね わかった.....

シバ娘には話してあるから〜お昼だって

```
うん〜シバ娘はいっぱい経験してるから
• • • • •
うん
. . . . . .
わかった
まだ寒いじゃない
.....もしもし
わたし〜
• • • • • •
うん
ハカセ千葉らしい〜今電話あった
ああ〜バッチリなのね
わかった〜お昼だよ?
オーナーも行くけど〜席とか用意しないでいいから
• • • • •
うん
みんな揃ってる?
. . . . . .
わかった.....
```

手伝ってもらうことはないからゆっくり来てくれ

```
降りて来たゆう1人で
もしもし
わたしだけど.....
ハカセもう千葉にいるのか
ああ〜トルコの朝ごはんな......ああ
じゃ〜明日は朝ごはん食べないで行くか......早くに
でもお客さんにしないでよ?
わかった.....みんな揃ってる?
ああ〜神戸から応援来てるのか
ああ〜4人いたら助かるな
わかった
うん?.....ゆう〜何やってんの?
降りて来た?ゆう1人で?
え.....あんたベッドからどうやって降りたの
. . . . . .
アイの見てたの?
```

```
危なくない?
お母さんが下にいるって知ってたの?
ああ.....
ドアはどうしたの.....
少し開いてた?
お父さんは?
起こさないように静かにした?ああ……お父さん泣けてくるわよ
ああ〜オッパイね〜どうぞ......
ハイハイしてきたから冷たいじゃない
そうか?
.....うん?もしもし
ああ〜どうした?
ああ〜心配じゃないけど〜千葉と筑波と重なったから
. . . . . .
様子?ああ.....ちょっと待って
いいよ.....
```

.....なんじゃ?これ〜今日はロージーが行ってんの? お金払っておけばいい • • • • • ああ〜おはよう...... うん〜お母さん早く起きたから ゆうね~1人でハイハイして降りてきたんだよ? そう.....ビックリでしょ? ううん〜ベッドも自分で降りたんだって お父さん起こさないように静かに降りたんだって うん〜どうなってんだろうね わかんない..... うん〜サッカーから帰ってピアノ終わったら筑波行くよ? うん〜お昼過ぎるだろうけど • • • • • うん いいわよ.....アイはピアノやりたいんでしょ?

うん
そうして?
花屋さん?今日来るの?
チューリップ?
ああわかった〜出かけるまでに来てって
うん
わかりました

お金はお母さんが払うから
うん〜家族の花だからさ〜

絵具?
今日配達してくるの?
10時?ああお金払っておけばいいの?
うん〜あとでアイにお金もらうから
わかった

ちょっとカッコいいか

うん〜お父さん夜論文書いてるからさ〜睡眠不足だよ 論文ってね……研究してさ〜研究を文にまとめるんだよ 研究?ああ……トモがさ〜電車つくってんでしょ? どうしたら高いとこ行けるかとか困ってんじゃない 電池のパワーが足りないんだけど……他にもなんか工夫できたとするじゃな L١ そうか? うん……そういうのが研究っていうんだよ 論文って……高いとこ行けないし電池パワーないし〜だから工夫したことま とめるの ああ〜発表するんだよ ああ〜電車の事だったら……電車学会とかないけど〜電車の事研究してる人 が集まって雑誌とか研究の本とかつくってる そうじゃなくて......みんなのためになるでしょ?お父さんがやったことが さ〜参考になるじゃない そう

.....ああ〜ゴメンゴメン ああ〜おはよう みんな用意できてるのか うん ちょっと待って下さい うん ああ〜トモは新しいシューズ履いてみて いい感じ?ああ..... うん新しいシューズ? ふ〜ん.....なんかちょっとカッコいいか 今日お母さん忙しいからさ〜ゆうもお留守番だよ お父さんに頼めばいい? ああ.....ゆうが行ったわよ〜 うん〜すごいハイハイ速いね ああ.....行こう?お父さんとサッカーやろう ボール?ああ.....まだ柔らかいのがいいんじゃないか? じゃ〜行きましょう 時間どおり帰ってきてよ?今日は忙しいから わかりました......いってらっしゃい いってきま〜す

これはもう春だね

......いつもより早いな ああ〜スケジュールが詰まってるから 2階行ったの? ええコーヒー ああ〜ありがとう ちょっとメール ええ フ〜お茶おいしいわ〜..... これはもう春だね そうですね みんな忙しいわ...... 今度はテレビ局の株買うんだって? そうらしいですね 買えるからすごいよな

お金ですか?

```
うん
まあ〜あのくらいのお金で買えるのが不思議ですね
あのくらいって〜2千億円だよ?半分だよ?
そんなもんでしょ?
そんなもんって?
すごくながくやってきてるんだし
こんなもんか?
ええ
.....そういえばそうだよな
気がつきませんでしたけど
うん
思いつかせてしまったから〜これからは増えるでしょうね
企業買収?
ええ
なんで気がつかなかったのかな〜
他人が育てたものを買うのが〜おかしかったんでしょうね
ああ......買ってもいいもんか?
買っていけなかったら上場しなければいいんだし
買って下さい……ひまわりもそう言ってんだけどね
ゆう〜育ててるけど売ることはないんだけど
なに言ってんの?
ああ……でもひまわり育ててるけど買ってくださいでしょ?株だけだけど
だけど〜ひまわりの親の権利みたいなもんは〜売りたくありませんになるわ
けでしょ?
売りたくない
自分勝手なんか?
育てた価値って
```

放送局見てるとそんなとこあるでしょ? ゆうもさ〜育ててるから全部は困るんだけど〜ゆうのいいところは買ってく ださいになるか ええ 会社と同じか あなたとひまわりの関係はそうですね 資金ないとやりたいこともできないから? だから上場します だけどひまわり売るわけじゃない そうなんだけど......通用しないかもしれない 通用しないでしょ?って〜買収してる若い社長さんは言ってるんだよね そうです 困るよな ええ 育てた価値ってどうなっちゃうんだ?

育てた価値は結果で〜しかも金銭的にしか見られませんね......

それが育てた価値か そのような仕組みです わたしも? ええ

愛はそぐわないんですよ 愛はお金で計算できないからか ええ

私がひまわりを手放せば大金持ちです

なんかおかしい

愛はどうなるの?

おかしいんだったら事業にするな? そうなるでしょうね

```
お金も欲しいけど〜愛注いだんだからっていうのは〜ないのか
まあ〜そういうもんか〜.....
だけど......あのラジオの会社あんでしょ?
ええ
社員とか.....ゼンゼン違うよね
自分達が育てたって〜思っているでしょうね
だから自分達の会社だ?
そういう感覚が強いんじゃないですか?
まさしく会社は誰のモノなのか.....だよね
ええ
法律的にはさ〜あの若い社長の言うとおりじゃない
ええ
株買い占めちゃえば会社はあの人のモノになるよね
あの人が経営している会社のモノですけど
ああ.....
ラジオ局の会社の社員達は.....なんだって思ってるでしょうね
オレ達がやったんだ?
ええ
だけどな〜……もしそうだったら〜自分達で会社やればよかったんだよな
でも認可事業ですから
勝手に放送はできないのか
ええ
ひまわりでも同じようになっちゃうよな
もしわけわかんない人が株買い占めたとするじゃない
ええ
```

だけどあなたの会社じゃないわよ?ってみんな言うだろうな

```
宿題整理しておこう
```

ええ

それは?

```
どうなってんのかな〜.....
非常に日本的なんですけどね
日本的?
曖昧です
会社は誰のモノか?
ええ
会社は株主のモノだけど
わかってはいるんだけど
実質的なこと?
もし社員がみんないなくなったら〜どうにもならないし
......ひまわりそうなったら〜みんなで別の会社つくればいいのか
そういう手もあります
わたしがやるって言ったらみんなついてくるよ
だから......ひまわり狙いにくいですよ
狙いにくいのに〜いっぱいあんじゃない?買収の話し
みんな〜あなたはそのままでいてほしいんです
.....なんか〜あなたと離婚してっていうか〜結婚してないんだけど〜子ども
もひまわりも一緒に自分と結婚してくれないか?みたいじゃない
みたいって.....これまでみんなそうですよ?
そうか?
ええ
狙いはあなたなの?
ひまわり欲しかったらそうするでしょ?
あなたもいらないだったら〜みんなついて来ないから
とにかく株売れっていうのあったでしょ?ひまわりの株
```

わたしも含めて買い取りたかったんでしょうね ああ......

あの若い社長がラジオ局買収してるのは〜ちょっと違いますけど ほとんでいらないだよね?社長もいらないになっちゃう ええ

社長もいらないって.....わたしだけど〜あるのか

あの社長がいるから企業価値が下がるって思ったら〜そうなりますね

企業価値ね

.....

ちょっと先に宿題やっておこう

.....

今日から企業価値やるんだけど

•••••

いいかな.....

ええ

ちょっと先に宿題やっておこう

企画が溢れる・企画をする・魅力が溢れる・魅力ある商品が溢れる・生活者が溢れる・生活の定番・見えざる悪魔が溢れる・挑戦者が溢れる・変革の方法・一つ目の信号

強〜い情熱・発達の遅い枝・地盤・地のダム論・知のダムを構築する・生活をデザインする・商品を創る・商品開発者・商品を創る方法・戦略 さらばマーケティング・マーケター・愛が溢れる・人が動く押しボタン・愛 を育てる・愛を生める子どもたち・自分を育てる・人を育てる・恋するっ て?・クリエイティブに生きたい

創造的な生き方って?・いい考え出すって?・閃き・売上を目指さない・会社って?・氷山のように・紙芝居のように・心棒・会社を動かす人・経営トップ

会社の本質を動かす人・表と裏・よろい・観客席・心の中の逃げ道ー保険か

けるな・疑問の扉・研究・研究の方法・出没する研究者・こころが消える なみだってなんだ・こころを活かす・時代ってなんだ・時代はエスカレー ター・個の時代・インターネット時代動かす・時代を変える人・青い豹描け ますか・ワンパターン症候群・常識 お金の本質・銀行ってなんだ・儲けのエクスタシー・組織って・自在な組 織・成功請負人・光源・情報発信力・おもしろい・遊びのエクスタシー 遊びこころ・かわいい・感性が溢れる・感動したいんだよ・あかちゃん1・ あかちゃん2・あかちゃん3・流れをつくる・逆流・リスクテイキング 展開・権力には弱いから・わたしのカリスマ・権力エクスタシー・求心力・ 真のリーダー・人が動く・ひまわりの情報システム・情報システム・情報シ ステムのこれから オーラがあるって・気ってなんだ・救世主・ノウハウ・奇異・プロフェッ ショナル・決定力・エースストライカー・ヒーロー・カオスからの脱出 希望・ドミノのように・知力・知力の時代・サイエンスでしょ・プロデュー ス・健康・病気ってなんだ・ストレス・体力 学習・コンセプトとお手本とモノ・学習と教育・社会はどこへ・市場経済社 会・競争社会・育つ社会・仕事・分業・敷石のような仕事 一匹狼・自信・自信喪失症・自信回復・ふんばる・逃げない・躊躇 127です 聞いてた? ええ もう企業価値の話ししてるから ええ なんか〜急にこんなことが大事になったよね ええ 会社は誰のものかとか ええ

株主に決まってんだけど

ええ

一般的には.....やっぱなんかおかしいんだよな

経営者なんかには関係ない

株主総会ってあるでしょ?

うん

株主の総会だから.....経営者なんかには関係ないわけでしょ?

ええ

説明係でいいのか

だけど......あなたが議長やるわけでしょ?

ああ.....

あなたは株主だからいいけど

おかしいね

日本の場合は〜会社っていうものが〜まだこなれてないんです

こなれてない?

個人のやりたいことの延長になってたり〜大きな会社が子会社つくっても〜

大きな会社のやりたいことになってるわけでしょ?

ひまわりも同じだけど

まだこなれてないんじゃないですか?

こなれたらどうなるんだ?

同じ人でもかまわないけど……自分で役割を分けるでしょ?

わたしは株主だし〜株主から選任された取締役だし経営執行の責任者か

ええ

3つやってるわけだ

やってもかまわないんだけど〜今の自分はなんなんだって〜認識してたり発

言してたりしないといけないでしょ?

ああ.....

私は〜ひまわりやりたかったわけじゃないけど〜あなたが育つんだったら責

任持とうってはじめたわけでしょ?

うん

理由はどうあれ......私が1番責任を負っているんです うん だけど〜私は自分でできないから〜あなたを選任しているわけでしょ? 今は……私がそうしたいって提案するでしょ?株主総会で 提案したことないけどね 拮抗したらそうするでしょ? 株買い占められたらね それか……あなたが権力に溺れてどうにもならなくなったからって一あなた 退任を要求するでしょ? あったら困るけど そういう株主もいるんです いるっていうか〜それがフツウなのかもしれないね だけど.....株主ってそうなってないから 株主で取締役で経営執行者になっちゃうよね どっちかというと〜株主は〜ただ手を挙げる人のようになってるわけで しょ?事実上 まあ〜そうね あなたってさ〜よくわかってた? 何がですか? 自分は株主に徹するって そうですよ? なんでって……経営執行はわたしの方がうまくやれそうだから? ええ 取締役は? 兼ねても……代われる人は今はいませんから みんなあなたの考えなのね? 大株主だから ひまわりはあなたのものっていうか〜だからあなたのことをオーナーって呼 ぶんだけど

ええ これでいいじゃない だけど実際は世の中そうなってません

会社は株主のものだから

もしさ〜あなたがひまわりの社長だったら......

オーナー会社の典型です

大株主で代表取締役で経営執行責任者か

ええ

あなた〜自分で辞めるしか〜誰も止めさせられないよね

私が〜ハダカの王様になるのは時間の問題です

あなたのことだから〜そんなことはないけど

.....

あの株買い占めてる若い社長いるじゃない

ええ

あの人ってなんなの?

私がひまわりの大株主で代表取締役で経営執行責任者だったとしたら〜同じ

でしょ?

じゃ〜ハダカの王様になっちゃうのか

時間の問題でしょうね

そしたら滅びない?あなたが権力に負けたら

滅びますね

まずいじゃない?あの若い社長さん

私達は〜少なくとも〜株主と取締役に分かれています

なんで分かれないといけないかっていうと〜チェックのためだね

だいたいおかしいことするわけでしょ?人間って

だけど……わたしたち夫婦だから〜まずいんじゃないのかって言われるよね

業績が降下して〜誰にでもあなたのやってることがダメだってわかってるの

に〜私が動かなかったりしたら.....批判されますね

```
ああ
会社は株主のものだから〜他の株主が黙ってないです
ああ
会社は社員のものでもあるから〜社員も黙ってない
社員のものって?
もし私があなたに嫉妬して〜あなた社長から降ろして私が社長になるとした
ら〜計量は黙ってないでしょ?
黙ってるわよ.....あなただったら
ああ……じゃ〜もし誰かに経営権取得されて〜あなた交代させる案件が出さ
れたらそうするでしょ?
不条理だったら〜わたしみんな連れて新しい会社やるよ
そうでしょ?
だから会社は社員のものでもあるっていうの?
事実上ですけど……社員の理解が得られないとできないことです
前にさ〜日付け変えて売ってた会社あるでしょ?
ええ
今は全くおかしくなってるじゃない
ええ
あれって〜お客さま価値なくなったことじゃない?
ああ
お客さまが経営者取り替えたようなもんじゃない
そうですね
会社ってお客さまのものでもあるよね?そしたら
事実上そうですね
あの場合はさ〜取締役もまずくない?
そういう体質をそのままにしておいたんですから
株主もまずいよな
ええ
こういうところが〜こなされてないって言ってんの?
役割がはっきりしていないんです
はっきりしてるけどやんないのね
```

ああ〜そうですね あなたが〜わたしクビにできないようなもんだ

お互いにチェックしないといけない

お互いにチェックしないといけないんだ

株主はどうなっちゃう?

最終的には会社は株主のモノだから〜株主が大きな損を被りますね

しかし〜もし隠れた企業価値があったりしたら〜買い取りたいって思う人が

ひまわりが業績悪化したらあなたが損する

ええ それでいいのか

そうですね

出てくるんでしょうね

ああ.....うん?行くの?

•••••

ああ〜わかりました……暖かいから寝てるだろうな

ピアノっておもしろいの?

こととうにのもしらいの

上手になるからおもしろいのか

そう.....わかった〜気をつけて

わかってる......花屋さんね

わかっくる......化屋さんな

うん

いってらっしゃい

•••••

```
ちょっとゆう連れてくる
ええ
.....
. . . . . .
すごいな〜この寝方
.....いくわよ〜
.....
• • • • • •
よいしょ
春だな.....
ええ
......あなたのチェックって困るよな
ええ
もしわたしが一あなたがダメになったと思ったら一どうすればいいわけ?
簡単ですよ
簡単って?
第三者割り当て増資なんかをすればいい
あなたの割合落とすわけ?
そうです
あなたどうすんの?
執行停止の仮処分を申請するんじゃないですか?
訴えるの?
ええ
単にあなたから逃れたかっただけだったら認められないよな
そうです
うん〜あなたクビにするのって難しい
```

あの若い社長クビにするのは難しいでしょ? ああ......社会っていうか〜お客さんの共感ないとできないか ええ

いかにヒドイオーナーか ええ

セクハラとか?

ええ

夫婦だからな......

社会主義だったらあり

やっぱさ〜あなたはゼッタイ的になんないと〜ひまわりうまくいかないよ

人間的に育たないといけないです

そういうことなの?あなたが〜まあ〜立派なのは 立派かどうかわからないけど〜そうしないとあなたを守れません

ああ.....わたしのことだけじゃないよね?人間としてそうしたいんだよね

あなたの取締役のチャックは完璧だわ

ちょっとゼンゼン違う話しだけど

ほとんど毎週……権力とかお金に溺れるなって言われる

ええ

そうですか?

そうです

ああ

ええ

公団とかあんじゃない?

あれって会社だよね

ええ なんかおかしいよね?そしたら

ええ

なんなんだ?

市場経済社会の枠組みで話しているんだけど ああ……そしたら社会主義社会か 国営企業が多いって〜そういうことでしょ? 為政者が一この国のためにつくった会社? あるいは〜自分の権力のためにつくった会社だとか そうなっちゃうよな?権力には負けるから そういう名残りです 会社が誰のもかわかんなくなってるのか そうです 国が株主だからな 絶対的ですよね そんなのありか? 社会主義だったらありでしょ? 社会のためにつくった会社? ええ 国鉄とかタバコだとか電話だとか郵便とか道路とか〜みんなそうだったのね ええ 全部おかしくなって民営になってきてるんだ 株主が国って〜おかしなもんです だったら市場経済社会みたいなの追ったら〜まずいよな そうですね やっぱ曖昧なんだ ええ 誰も文句言わないし.....チェックないし〜ダメじゃない おかしくなるのはあたりまえです 赤字がすごくなってどうにもなんなくなるよね ええ 税金で埋めるんか? ええ じゃ〜国民が株主じゃない そうです

だけど……そんなふうに思ってないよね?

市場主義社会にこなれてない

日本って〜市場主義社会にこなれてないのね ええ

じゃさ〜あの若い社長さんいるじゃない?

しゃさ〜のの右い在長さんいるしゃない? ええ

あの人〜市場主義社会やってるよね

会社も商品だって割り切っていますから

じゃ〜いいじゃない

当然ですけど……ズレあるから逆風にはなります

道路公団とかあんでしょ?

ええ

買おうと思わないのかな〜

思わないでしょ?

なんで?

メディアじゃないから

ああ……不得手なのね

それにメンドーです

メンドーって?

経営権握るまで〜どうしたらいいか見当もつきません

国が株持ってんだもんな

ええ

でも価値はあるよな

ありますね JRだってすごい価値あるよね

ええ

でも狙わないか

ええ

電気の会社の経営者が変わったじゃない? ええ あの会社さ〜株主と取締役と経営執行役が分かれてるじゃない ええ 新しいよね ええ でもなんかうまくいかないから経営執行者変えるわけでしょ? ええ チェックが働いてること? 経営執行者の問題だっていうことなんでしょうね わたしがわたしを処分するようなもん? ええ 株主は何も言ってないよね 株主に選ばれた取締役が言っています それでいいのか もしこのまま業績が悪化したら……株主は株を売って離れるか〜取締役を変 えてしまうでしょうけど 取締役は先手打たないといけないんだ そうですね いいじゃない ええ だけど……業績上がるんか? そこで企業価値の問題が出ますね うん? 経営執行者は企業価値を上げることが仕事だからわたしはそうか ええ 業績も含んでるんだ そして株主価値を上げないといけない あ..... 素晴らしい経営執行者ですけど

企業価値は魅力でいいのか

企業価値って何だ?

会社は商品ですから

魅力でいいのか

ええ

オリジナルで本当の事追いかけてて新鮮で存在感がある?

価値になると〜もっと加わることがあるんでしょうね

お金持ってるとか?

ええ

あなたみたいにな〜今はお金持ちだけど……魅力あるけどヨレヨレだった りってあるからな〜

.....

わたしはそれでいいんだけど〜......あなた買い占めようって思わないもんな〜株主

ええ

今はあなた買い占められる

.....

じゃ〜財産あるかとかになるんだ

ええ

財産でいいの?

財産といってもいろいろですけど

いろいろって?

たとえば〜ひまわりは社員が財産でしょ?

ああ.....

儲かるお店がいくつあるか

全部じゃない

情報システムも財産です

じゃ〜メニューの開発力もだね

```
カリスマがつくった美容診断のシステムもですし〜キレイになるテクニック
もです
保育のカリキュラムもだし……考えだね
保育の施設もひまわりのは財産になります
オリジナルだから?
ええ
他には?
国際的っていうのもありますね
海外で伸びるかもしれないから?
でもなんと言ってもコンセプトでしょうね
オンナ辛いから?
それが実践できてることが財産です
ふ〜ん.....じゃ〜買いたくなるな
ええ
株が上がってるじゃない?徐々にだけど
ええ
これは〜企業価値が上がってきてるでいいのかな〜
いいんじゃないですか?
ゼンゼン違う話し
テレビの会社が配当5倍くらいにしたじゃない
ええ
株高くして買い占めできにくくしたって
ええ
ひまわりできるけどいいのかな〜
今度の株主総会では〜フツウだったら質問が出るでしょうね
株主価値のこと?
報いてもいいんじゃないか
あなたは?
株高くして買い占めできにくくするのには〜いいかと思います
やる?
```

いいです じゃ〜3倍にするよ?3000円 ええ 明日取締役会やるから ええ 実現可能な期待感 そんで〜なんだっけ 社員はどうするんですか? 社員はみんな株持ってくれてるから ああ 何かあった方がいい? ああ あなたもわたしもすごい配当金になるわけでしょ? ええ あなたが静岡でやってることあるでしょ?サッカー場借りてあげてること ええ あんなの探せない? ああ..... 全員にって難しいし〜あなたがやってるシューズつくってあげるとかがいい じゃない そうですね わたし探してもいい?静岡はサッカー場だったけど お願いしますそうだよな〜すごいお金は入ってきても〜別荘とかつくらないし〜どう にもなんないよね ええ わたしの配当金もすごい ええ

```
いいのかな.....
株高くするためでしょ?
うん
いいんじゃないですか?
うん
貧乏に暮すことには変わりはないんだから
わかった
なんか.....他にある?
また気がついたら
うん
なんだっけ?
ひまわりは企業価値上げてるか
ああ.....会社の売りね
ええ
なんだ?1番は
期待感でしょうね
期待感?
それも実現可能な期待感です
夢でもないわけだ
夢が実現しそうだったら〜なおさらいいけど
うん.....経営成績は?
ひまわりいいんですけど......来年からはどうにもならなくなるだろうだった
ら〜どうなります?
ああ.....
あんまり今年の実績は意味がないと思います
先どうなるか?
希望の星があるかどうかですけど
ああ.....
ひまわりは〜いままでの実績がすごいんですけど〜多分このまま〜かなりの
期間やっていけるだろうって思われてるんでしょうね
```

```
やってる仕事の期待感
```

期待感は一今やってること?

ええ

福岡もまだやってないし?

成長余力があります

期待感あるから上場してもやっていけるのか

だから狙われることもありますけど

やってる仕事の期待感だね

ええ

オンナ辛いの〜どのくらいやったかは?

それは一あなたのひまわりの理念ですし目指すものです

•••••

株を買う人は〜その理念でうまくいってるから反対はしないでしょうけど

•••••

もし結果が出なくなったら......そんな甘いもんでいいんですか?になるでしょうね

わたしが変えなかったら〜わたし交代させようとするね

ええ

あなた大株主だけど……

多分ですけど……表面的なパフォーマンスになってしまったからだと〜あな

たを交代させることに賛成するかもしれない

オンナ辛いからがコミュニケーションのコンセプトになってしまった?

女性達が……カッコだけじゃないって〜思いはじめることです

同じ交代させるのでも違うんだ

ええ

フツウはさ〜あなたみたいな株主はいないんだよね

私のような考えをするのは〜取締役でしょうね

ああ.....

ひまわりはどうあるべきか

社会的な存在感は何だ ああ どういう事業を核とすべきだ ああ 株主は.....株主価値が上がればいいから 配当とか株の値上がりだね それだけではないでしょうけど これは.....株主価値で話そう わたしがさ〜オンナ辛いからとか総会でも話すじゃない ええ だんだん聞いてくれてきてるとは思うんだけど ええ ひまわりうまくやるためのコンセプトだと思ってるのかな〜 そうでしょ? うん.....ここはずっとズレるか 社会的な役割の重要さの問題ですけど うん.....

狭い範囲の……ひまわりの株買って儲かるかって〜そうなっちゃうんでしょ うね

ああ

あなたに任せたら〜あなたはオンナ辛いからを本気でやるんだって〜わかってもらえばいいです

本気だけど……あたりまえだけど

企業の社会におけるあり方が〜ちょっとまだ違うんです

わたしたちの方がズレてるって言われるよね

儲けられなかったら〜そんなダメだからっていうことですけど

希望の星が花咲くまで

そこからズレてるからな……企業価値だってズレちゃうよね うん?ズレてない? ええ なんで..... 市場経済社会で会社やってることですから うん? 売上あって利益もあって成長して期待感もなければ……会社は成り立ちませ h それは確かなことです うん れば……結局売上も利益も大きいし成長するし期待感もあります

オンナ辛いからひまわりやってることが〜しかも企業行動がフィットしてい

だから〜またオンナ辛いからを実現しやすくなります ああ..... 会社のことでズレることは何もないんです

結果が伴わなかったらズレが表面化するんです ああ.....

何でもいいから売れるものやってくれっていう圧力を〜はね返せなくなりま す

結果が伴わないから

そうか?

わたし?

わたしは……信条としてできないから〜辞めさせていただきますになるな

マーケティング出てきたらどうにもならなくなるな

わたしはさ〜いまのまま〜どこまでできるかだね

このまま最高を記録し続けることはできないでしょ? うん......

いいんですよ〜.....

なにが?

理由さえはっきりしていればいいんです

最高が記録できなくなった理由?

いつかはそうなるんだし〜しばらく停滞しますって〜言わないといけないこ

ともある得ると思うんです

希望の星が花咲くまで?

ただ待ってくれでは〜説得力ないかもしれないけど

スケジュール示すこと?

ええ

それは……会社が株主のモノだからだね

あなたは株主に依託されているんですから

そうね

あなた自身が大株主でもあるんだけど

いつか〜経営執行者引退して株主になるよ

••••

あなたのようにやればいいんだから......お手本いるから学習はできてる ああ

株主の学習はできてるんだけど〜取締役と経営執行者のお手本がいなかった からな〜わたし

.....みんなのお手本にならないといけないんだけど

うん〜学習しないまま〜お手本になんないといけない

ええ

今さ〜ラジオの会社が小会社売るとかやってるでしょ?

買収した人が企業価値上げちゃう

ええ

```
ひまわり子会社ないんだけど……
筑波の麺工場が別会社とするでしょ?
うん
やってることも技もあって一儲かっていてになってるとするでしょ?
うん
ひまわりを買収したいと思う会社が〜筑波の麺工場がひまわりの財産として
大きな企業価値があると思ってたとするでしょ?
うん
あなたが〜麺工場は渡したくないから別の誰かに麺工場を売るようなもので
す
ひまわりの企業価値は下がっちゃうか
ええ
そうまでして反乱したいんだね
反乱ですか……
もう〜過半数になったとかテレビが言ってたから
ああ
株主総会までに売ってしまいたいだろうね
ええ
......自分だったらもっとうまくラジオの会社を経営できるって思ってるんだ
ろうね
そうですね
企業価値の考えがちょっと違うんだ
ひょっとすると〜ラジオの会社で働いている社員とか経営者の方が〜ラジオ
の会社の企業価値を低くしているのかもしれませんね
ああ.....
ひまわりも〜あなたが考える以上に企業価値を見つけだしている可能性があ
ります
ああ.....
あそこまでやったらスポーツクラブ買収すれば?
ああ.....
化粧品もつくれば売れるのに
```

ああ そう思ってる人はたくさんいるんじゃないですか? 想いあまって買収するのか ええ だけど……ラジオって〜これからも活気あるメディアになるのかな〜 そこんとこです 期待感? ありなしが違うんでしょうね ああ だから〜買収が〜ただダメではないことがあります 買収した人が企業価値上げちゃうこともあるんだね そうです ラジオの場合……可能性はあるよな?成功するかどうかわかんないけど ええ アメリカなんかさ〜頻繁にあるわけでしょ?こういうの そうらしいです 投資するっていう考えがあるからだね ええ それは株主価値なんだ ええ アメリカの方が経営者は厳しいよな すぐにクビですから サッカーと同じだね ああ..... 少し負けが続いたらクビだよ〜監督 ええ それでいいのか だから〜理由によるんです 株主が納得することね 社員もお客さんもですけど

```
最後に株主だって
```

あなたがさ〜わたしが大事にするのはお客さんだって言うじゃない もちろんです 次に社員だって ええ 次に社会だ ええ 最後に株主だって ええ 変わってない? もちろんですそう? お客さんに支持されなければ〜売上も上がらないわけですから 株主も社員も社会も困る? そうでしょ?

.....

お客さまもひまわりの財産です ああ.....あれだけの会員集めるのはタイヘンだよ

あなたの経営執行者の立場では社員でしょ?

ええ

社員もすごい財産

社員と株主は?

だったら......

社会と株主は?

結局〜株主が求めているのは〜結果が優良だから株主利益も大きいっていう ことだから

C C /C /3 '

社員の給料下げても配当多くしろって言う株主はいませんよ ああ...... 業績が良ければ〜なんでもできるんです それが1番いいのか ええ

経営執行者としてのわたしはそれでいいか……今までのとおりだけど ええ

株主も今回やるから いつも株主の方見て経営執行したらいけないんです

今度配当多くしないと印象をワルくする......とかになるんです

取締役の顔色っていうことになるけど

決していい結果にはなりません

株主の顔色伺うのか

ああ.....

ああ

株主は結果を求めてるけど〜取締役はその結果を出すプロセスや方向を問題 にします

ああ.....

経営執行者は〜決められた方向で最高の業績を上げること求められるんです ああ

そこに経営執行者の戦略が〜はまってくるんです

....

何も戦略がなければどうなるか〜先は決まっています わたしはさ〜取締役でもあるじゃない

ええ

なんか.....すっごい責任重いな

狙われることと企業価値

いまさらなんだ? ええ

```
フフ......あんまりわかんないからできてるのかもしれない
ええ
ええなの?
誰でも最初はわかりませんよ
あの若い社長さん〜わたしの学習のモノ提供してくれてるよな
ああ〜そうですね
あの人がここまでやんなかったら〜闇だよね
日本は中途半端ですから
うん......じゃ〜ひまわりも〜これからいつも狙われてると思わないといけな
いんだ
そうです
その狙われることと一企業価値とどうなってんだ?
うん?.....もしもし〜わたし〜
大丈夫……どこなんだ?
梅田?
うん〜お昼から筑波で明日は千葉
よろしくお願いしますって......北京も?
. . . . . .
梅田の交渉した?
ああ〜センムが電話でやってくれてたのか
6月に工事してオープンしたい?
今日3月19日だよ?
• • • • •
```

```
内装だけだけど......
うん〜見積もり送って?センムにもハカセにも
千葉と筑波と北京はもういいわけ?オープンだけど
自信あるのか
どうなっちゃってるの?
育ったって思ってくれ?ああ.....思うわよ
うん
トロント行く......
ああ……シーフード娘とそこまで話ししてるわけ?
うん
わかった……見積もりきたらセンムと話すから
. . . . . .
うん
聞いてた?
ええ
こういうのってひまわりの企業価値か?
典型的な
ふ〜ん.....そう
秘訣って企業価値か
```

出す店出す店みんなうまくいくけど......外の人はよくわからないでしょうね 秘訣がありそうだ? ええ 秘訣って企業価値か ええわかんないかもしれない わたしもよくわかってない きた..... 送った...... ええ うん?.....わたし〜 ああ〜今日は千葉か うん〜今電話あった ああ〜忙しくて見れないのか パソコンが知らせてくれるんだっけ?メールあるって ああ.....わたしはいいわ〜いちいち知らせてもらったらタイヘンだから 何やってんの? ハカセ風肉詰め?え.....

ああ〜すごい出るんか ああ……しゃべってても手は動かさないといけないのか ああ……電話できないくらいにすごいのか うん その値段以下だったらすぐやってくれ?梅田の事? ああ〜おにぎりやりたいのか..... ハカセ肉詰め間違えないでよ? わかった • • • • • • うん 大幅に安いな 経営会議やろう.....もしもし わたし......手は空いてる? 企業価値上げる秘訣 人材って.....やっぱ1番の財産だね

ええ そんで〜狙われることと企業価値だけど

```
ええ
企業価値小さかったら狙われないか
その人が思う企業価値ですから
ああ.....一般的でもないのか
ええ
なんで狙われないんだろうって思う経営者もいるんだ
ええ
それはそれで寂しいんだ
まあ〜.....どうでもいいわけですから
ひまわり半分買うのでも 1 千億くらい必要じゃない
ええ
それでもわかんない会社が10%握ったんでしょ?
あれは〜上海と北京欲しかったんだろうから
脅しで買ったわけ?
そういうことでしょうね
じゃ〜もう売ってるんだ
売ってると思いますけど〜安心はできません
狙われやすい会社なのか?ひまわりは<br/>
そうじゃなくて狙いたい会社ですね
企業価値が高いから?
誰が考えても企業価値が高いですね
そう
それも日に日に上がってる
ふ〜ん……期待感が大きいんだ
しばらくは〜ひまわりの株で儲けられると思ってるんじゃないですか?
上がるから?
ええ
なんかさ〜企業価値上げる秘訣ってあるよね
自分でやっててよくわかんないけど
ありますね
```

それとズレてくるか?だんだん あなたがズレてくるのがフツウです おばちゃんになるから? 権力です またか? そんなかな..... よく考えてみて下さい なにを? あなた……ひまわりの配当を3倍にすること決めたんですよ?決められるん ですよ? 発表したら株は一気に上がります そうしたいんじゃない すごい権力だと思いませんか? 思ってるわよ...... だから何度でも話しておかないといけないんです 使わないといけない時だけ使えでしょ? そうです わかってます そういうのってさ〜取締役が経営者にクギ刺すんでしょ? ええ 株主がやるんか 実現可能な期待感

私はあなたのお手本でもあるから 人生のね

ええ

```
いろんな立場があるよな......お互いに
それだけ公の人になってきているんです
わかってる......けど〜わかってないな
ええ
.....実現可能な期待感あるでしょ?
ええ
具体的にさ〜ひまわりだったらどういうの?
まだ札幌もないし福岡もありません
広島もない
まだこのまま最高を記録し続けるんじゃないか
みんなが思ってるわけ?
そうです
それが企業価値?
芯です
芯?
いくら今年の配当を3倍にしたところで〜先行き期待できなかったら〜投資
家にすり寄ってるとしか見られません
お願い?
ええ
今だったらどう思うかな〜配当3倍にするの
みんなよくわかってるから
株10%買い占められたこと?
だから買い占めしにくくしたいんだなって〜誰でもわかります
じゃ〜いいのか
いいんじゃないですか?
買い占められるかもって〜上がってるからさ〜今でも
ええ
100万円になったらどうしよう
あり得ますよね
うん.....いいか
ええ
```

```
芯ね.....
実現可能な期待感ね......
株さ〜安い会社あんでしょ?
たくさんあります
どういうのかな......
どうなってるのかですか?
うん……ず〜っと安いままの会社ってあるよ?
ありますね
おかしいよね?
おかしいですね
買い占めようと思ったらできちゃうでしょ?
今までは〜お互いに株を持ち合ってて……買い占めようと思ってもできな
かったんですよ
持ち合いって?
ひまわりの株を〜どこかのひまわり守ることに賛成の会社に持ってもらって
おくかわりに.....
あなたの会社の株も持ちます?
ええ
おかしいじゃない
おかしいんだけど〜そうやって買い占めできないようにしていたんです
これじゃさ〜株安くたってほっとくになるよ
ええ
興味もなくなっちゃうんじゃないの?社会が
もうできなくなってるんです
日本の会社ってこなれてない
```

ひまわりはそんなことしない

ええ そんな守りの姿勢で生き残れるとは思えないよ ええ 日本の会社って〜こなれてないんだな〜市場経済社会に そうです 買い占めたいって思わせるくらいじゃないとな〜会社も商品だから そうです なんだろうね 企業価値の考えが少なかったんですね なにが多かったんだ? 経営権の考えでしょ? ひまわりはあなたが起こした会社だ? だから低迷して株も安くなっても〜私だから だったら上場したらまずいんじゃないの? そうです やっぱさ〜見えない企業価値とかあったとするでしょ? ええ そしたら買いたいって思うかもしれないよね ええ あなたがこなれてないって言うの......ピッタリだな こなれてくるんか? 今度の若い社長の買い占め行動なんかで〜目が覚めるところもあるんじゃな いですか? 企業価値のこと? そうです でも買い占められると〜守り方わかんないだろうけど こなれてないからね いきなりひまわりは〜そういう時期に上場したわけだ そうです 戦略って話したじゃない

```
ええ
ずっと前だけど
ええ
今すごい大事になったな
ええ
あなた戦略家だけど……わたしはできないからな〜
なんだっけ?
やるべきことを数行で書くものです
......買い占められたら上場廃止も辞さないとか?
そうです
決めておくこと?どう動くか
そうです
じゃ.....決めてあることはあるんだ
うん?.....ハ〜イ
ああ〜アイに頼まれてます.....よろしくお願いします
どうするかって.....アイと相談してないんですか?
ああ〜そのままやってください......花のことはアイに任せてありますので
. . . . . .
お願いします
いえいえ……請求書はわたしにお願いします
ああ.....まだ2才だけどお小遣いは任せてあるんです
出かける時は点検しないと
```

```
......ちょっと待ってください〜
わかってるんだけど〜.....
お化粧な.....
わかってる.....お化粧しないでもキレイなのはわかってるんだけど
いいか
電気とか消した?
ゆうは?
お父さんと乗ってる?
ちょっと点検して.....ガスよし
• • • • •
うん〜出かける時は点検しないとさ〜
いいか?
アイたちの部屋は大丈夫?
見てきて
トモは.....乗ってるのか
そう?じゃ〜行こうか
```

• • • • • •

```
うん〜1時間か2時間かな
わかった
うん〜締めちゃうよ......
アイも乗って?
.....お待ちどうさま〜
.....いいですか?
うん
出ます
ゆうはいいですか?
ああ
サッカーのボール?
ああ〜今日はサッカーできないよ
うん
朝からずっとこう
.....どうなってんだ?これ
車止めてきますから降りてください
駐車できるんか?
わかりませんけど
ゆうおいで.....
なんか~どうなってんの?
```

ああ〜遊園地みたいね こっちだよ...... パンが食べ放題なんだ 麺も食べ放題? なんか.....ハムおいしそうじゃない 麺にハム?ああ.....NY娘らしいか 並んでるな...... お腹空いた? じゃ〜後で並ぼう?ちょっと化学のおじさんのとこ行くから • • • • • うん?シバ娘? ああ.....おはよう〜すごいな うん〜朝からずっとこうなの? ああ〜昼もそのままなんだ こんなデカイのに..... ああ〜オーナー行ってるけど......どうかな〜

```
そうか
うん〜ちょっと研究室行って美容室寄って〜それから並ぶから
ああ〜名前書いておいて
わかってる......ハムがおいしいんだよね
うん
あとで
• • • • • •
ああ〜さくらさんか.....おはよう
今日は研修センター誰もいないのか
ああ〜北京と千葉と筑波に応援に出てるのか
まあ〜そうだね
うん〜化学のおじさんと話ししたら寄る
ああ〜おじさん〜何してんの?
駐車場の案内?え.....
```

変えがたい企業価値

お昼はトルコのお昼

.....すごい〜いい天気だけど

ええ

千葉どうですか?

筑波とですか?

春だな

うん〜昨日と同じらしい

うん.....遊園地みたいだって

ああ.....

ゆうのサッカーボール持ってきたけど.....できるとこあるんか?

保育園はまだはじまってないんでしょ? うん〜研修してるんじゃないかな〜

サッカーできるか

.....

トモとアイもボール持ってきたんでしょ?

そうか

ああ.....そうね

.....

お昼はトルコのお昼だよ〜千葉だから

そう

うん〜もうすぐかな

......北京はどうなっているんですか?

```
来週だけど......もうはじまってるようなもんだから
美容室はそのままですか?
うん〜応援してる
.....着いたよ〜
駐車できるんか?
ああ.....ここで降りてください
ああ.....ゆうおいで〜
こりゃタイヘンだ〜.....
ああ〜空いてる?
1番奥だって
.....わかりました
うん〜すごい人だね
美容室もはじめたからね
そう
じゃ〜保育室行ってみよう
こっちだよ......
ああ.....おはよう〜すごいな
. . . . . .
ああ〜店長いいわよ〜わたしたちは……お客さんいっぱいだから
うん〜保育室見てくる
```

ちょっと手伝ったら抜けられない

ああ〜こんにちわ.....どう?おいしい?

.....フ〜こりゃすごいな ちょっと手伝ったら抜けられない お昼?ああ.....保育室でサッカーしてるけど〜お腹空いてるかな〜 ああ〜いいわよ〜わたし行くから ああ〜いらっしゃいませ……何人さまですか? どうもありがとうございます.....ご案内します ああ.....お願い いらっしゃいませ......ちょっとお待ちいただけますか? すぐです......5人さまですか? わかりました......どうもありがとうございます ああ......ここわたしが片づけるから 八カセの肉詰めなんとかが当たりだな

```
ふ〜ん.....そう
どうぞごゆっくり
ああ〜トルコの器けっこう重いんだ
.....ご案内してくださ〜い
切れ目がないよな
ああ〜肉詰めってハカセが昨日も必死でやってたらしいけど
すごいんだ
. . . . . .
ああ.....
ああ.....ちょっと保育室行ってきます
ジュース?ああ.....持って行こう
. . . . . .
うん
わかった.....
これじゃ〜いつになったらごはんになるかわかんないな
うん?.....わたし~どうした?
```

```
新幹線でも寝てれば
.....ゆう〜大丈夫?
うん〜出かけてばかりだから
そうか?
うん〜電車で寝てたわよ
新幹線でも寝てれば?
うん〜ちょっと梅田に寄って行くからさ〜新大阪
• • • • • •
そう
• • • • • •
ああ.....新幹線来たわよ
今日飛行機は乗らないな〜残念だけど
トモとアイはあとからお父さんと一緒
そうだよ
行くわよ......
```

```
わかんないよな......ここでいいか
ああ〜こっちがいいか
まだ歩けないか?ああ.....
どうなんだろうね〜お誕生日8月だからさ〜まだじゃないの?
立ったら危ないわよ?
うん〜座ってた方がいいと思うけど
• • • • • •
そう
. . . . . .
うん
お茶?ああ.....あるよ?
うん.....
• • • • • •
飲める?
どうぞ
自分で飲めるか?
お父さんの研究会
```

ここか?

```
うん〜お母さんの研究会は終わった〜
お父さんの研究会?ああ......ゆうはよくわかるね~
ああ.....オッパイね〜おいで〜
いいわよ.....
どうぞ
ちょっとお父さんに連絡してみるから
.....もしもし
.....もうすぐ会場に入ります
早いじゃない
今日は少し早く出たんです
トモとアイも一緒?
一緒です
じゃ〜待ってる
ええ
.....もう来るって
• • • • • •
ああ〜さくらさんありがとう
話ししたいって?
• • • • • •
ああ.....オッパイだけどいいかな〜
ああ〜どうぞ
. . . . . .
```

```
ああ〜研究会出たいですか......
ええ〜お話聞きたいから10人にさせていただいているんです
そうですね.....ずっと同じメンバーです
ああ.....
人数多くなると〜だんだんわたしが話すことが多くなるから
ああ〜アイ.....着いたのか
ええ〜2オです.....こっちが4オ
3人です
うん〜お父さん準備だって?
うん〜じゃ〜手伝ってきて?
ええ
じゃ〜さくらさんと相談します
• • • • •
ええ
わかりました
. . . . . .
ええ
```

北京は希望の星だからな

......そう〜少し上海から手伝わないといけないかもしれないよ? ああ〜麺は間に合わないからね..... そうか〜10人出すのか わかった.....うん うん上海2時間早いんだっけ1時間だっけ?もしもし わたしだけど 北京今日からだけど ああ〜川崎と新宿2号館から応援出すのか うん〜今日は上海からの応援でやれるとは思うけど うん〜ハマの娘には言っておいた方がいいと思うんだよね • • • • • • うん わかった

```
うん
北京は希望の星だからな〜
そろそろゆうも起きるか?
.....
......ああ〜ここだよ〜お母さん
おはよう〜.....
わかってる〜オッパイでしょ?
少し寒いからさ〜上着てください
うん〜明日からカナダだからさ〜
じゃ〜下行こう
• • • • • •
うん
ああ〜アイおはよう
そう〜明日からカナダだからさ〜荷物点検してた
. . . . . .
うん
```

```
うん……イランに負けるとは思わなかったね
わかってる……ビデオやってあるからあとで見れば?
どうやって負けたのかって......どう?
ああ〜イランが強かったんじゃないか?
実力で負けたんだな
ああ〜いい勝負はいい勝負だったな
うん〜勝てたかもしれない
ああ〜イランでやったからかもしれない
.....トモ〜あとで見れば?
ああ〜トモが大きくなってイランに勝てばいいわよ
ああ〜ガンバッて?
. . . . . .
うん
.....じゃ〜いってきます
いってらっしゃい
ごはんがいい?おかゆ?ゆう.....ごはん食べたいのか
ああ.....帰るまでにはつくっておくから
```

イランに負けるとは思わなかった

```
いってらっしゃい〜.....
うん
なんかみんな元気ないな
ワールドカップ出られるんか?
うん?.....もしもし
ああ〜どうした?
うん〜明日からカナダ
用意できてるから大丈夫
わかってる
ああ
うん
うん?北京なんか?今?
ああ〜センムから電話あったのか
心配してないけど緊張してるかな......やっぱ北京デカイから
. . . . . .
うん〜今晩もう成田のホテルに移動するけど
```

絵具届いてない

.....うん〜急だけど千葉で晩ごはん食べて成田のホテル行こうと思う 明日の朝早い • • • • • • うん..... 順調なんだよね じゃ〜お願い • • • • • • うん ああ.....おかえり〜 • • • • • • なにが? 絵具?届いてないわよ? 電話したの? 今日届くんだって? 時間早いからじゃないの?まだ わかった〜お金はお母さんが払っとけばいいのね? わかった

```
おかゆ?できてるわよ……お風呂入っておいで?
うん......それからさ〜今晩千葉で晩ごはん食べて成田のホテル行くことにし
たから
.....わかりました
トモもいい? みんないい?
うん
.....じゃ〜ゆうおいで〜
.....お湯入ってるから
ええ
さて……お味噌やるか
.....おいしそうだよな〜お魚
うん?.....もしもしわたし〜どうした?
• • • • •
うん〜4月1日には帰ってる
決算だからね
うん〜池袋行く
うん〜大きな除却とかないからいいわよ
• • • • • •
そうして?
わかった
.....
```

気をつけて行く

英語で話してるのイメージできない

.....上行ったんか?

ええ

.....研究報告大丈夫?

ええ

英語でやるんか?

ええ

ふ〜ん……あなたが英語話してるの見たことないよ

あなたの聞いたらすぐ出ちゃうよ?わたしたちは

読むだけです

ええ

お店見に行くのは次の日だから

わかってます

え?

ああ〜あなたが英語で話してるのイメージできない

ああ.....

.....コーヒー ああ〜ありがとう

からかめってん

.....なんかやってんの?

ああ〜もういいです

いいんだよ?忙しかったら

なんでもありません 論文できたんか?

何やってんの?

抄録書いているんです

```
学会で発表するんか
秋に
そう
.....いいですよ?
いろいろさ〜考えさせられることが多いからさ〜
会社の事ですか?
あなたひまわりの大株主なんだけど......
ええ
株持ってる割り合いの責任があるんだよね
ええ
わたしなんか.....全部の責任あんじゃない
ええ
どうなってんだろう
株主有限責任ですか?
うん
だから〜有限責任の株主が集まって取締役選任するんですよ
自分達は有限だから?
取締役会は株主の意向を代表しているんです
ひまわりの株主総会はさ〜わたしの方針とかで〜異論ないになるじゃない?
去年なんか
ええ
わたしは取締役として株主にプレゼンテーションしてるのか
そうですね
良かったらそのまま取締役続けさせてください?
ええ
経営成績の説明とかあんじゃない
ええ
あれは〜経営執行社長として〜わたしが話してるんだね
そうです
はっきりしとかないといけないよな
そうです
```

変えがたい企業価値

ええ

うん

考えるって?

オンナ辛いからじゃない

.....今年はそうやって話そう

今年はいろんな株主来るよな

10%買い占めた事件もあるし まだ締め切ってないんですか?

でもまだわかってない

表には出ないでしょうね

.....株主って有限でしょ?
 ええ
 会社ってさ〜だれがずっと続けること考えればいいのかな〜

 取締役だって〜株主から選任されるんだから〜クビになるのだってあるじゃない
 ええ
 経営者は執行できなかったらダメだよねええ
 ようなるんだ?
 ますますわかりずらくなってきましたねうん.....
 具体的にひまわりのことを考えてみればいいんです

1番大事なのは〜なにゆえひまわりをやっているのかということなんだけど

でも取締役が変わったら〜女性ばかりっていうのは〜おかしいんじゃない

かっていう意見も〜出て来るんじゃないですか? うん..... そして経営者変えないと〜オンナしか見ないとか オンナばっかりで経営やるのはムリだよ......になるか そういう事態も起こり得ます うん〜これは難しいよな どう思ってんの? ああ〜簡単です 簡単? 株主は有限で儲かる方へなびきますし〜取締役も同じです 経営者はその手先のようなもんだから 変えがたい企業価値をつくり上げておかなければならないんです 変えがたい企業価値? たとえば〜フランスのブランド商品の会社とかあるでしょ? ああ……すごい企業価値だな 変えがたいでしょ? うん......誰が株主になっても変えない ええ 価値落ちてきたからデザイナー変えるとかになるだろうけど そういうことが大事だと思うんです だから簡単だ? 誰でもが変えがたいですから ひまわりのオンナ辛いからっていうか〜オンナに圧倒的に受け入れられる価 値を高めること? 今はまだ〜変えがたいとは言えません 言えないね 私もあなたも……創業者としてそういうことを望んでいます ああ.....そうか

•••••

そしたらさ〜今やってるラジオだとかテレビの会社あんでしょ?

ええ

あれって変えがたいよね

ええ

あの若い社長いんでしょ?

ええ

......フランスのブランド商品の会社買ってるようなもんか

そうですね

悪魔に手をつけていない

それにしてはな〜.....

なんですか?

企業価値上げてないんじゃないかっていうようなこと言ってるよ

それは〜そう思っているんじゃないですか?

通信も使えばもっと企業価値上がるのに?

双方向ですね

ああ.....

それはあるんじゃないですか?

じゃ〜フランスのブランド商品の会社が......いいんだけど〜もっと日本とか

国際的に出ればいいのにとか〜思って株買ったわけ?

国際的ですけど

たとえば

......それは名目で〜買い占めできるチャンスがあったんでしょうね

油断?

完全に油断ですね

だけど.....

若い社長がやったらうまくいくかもしれないですか?

もっとね

ああ どう思う? ダメだと思います うん?なんで? あなた〜最初に食品の会社からレストランのチェーン店を買った時〜どう思 いました? たまたまですけど〜ひまわりは〜今の1号店しかなかったんだけど ああ..... 店長が何人も辞めるし......あなたに反乱するし よくやれたと思います 悪魔ね あの若い社長が〜ラジオの会社に乗り込んでもうまくいかない? うまくいくかどうかは〜悪魔を知っているかどうかにかかっています 悪魔と戦えるかどうかだね ええ だけど……あの人〜いっぱい会社買収してるんでしょ? うまくやってるようです うまくやってるって……悪魔と戦ってることでしょ? 戦ってるんじゃなくて......悪魔に手をつけていないんです どういうこと? 会社を買って……株主にはなるけど〜連結決算にはするけど〜合併はしない ああ……悪魔には手をつけないのか ええ じゃ〜いっぱい会社があって連結して〜わたしたちの会社ですって言ってる わけ? そうです それぞれ会社は会社なんだ そうです

買いたいけど買わせない

じゃ〜今度のラジオの会社もそうするんじゃないの? それがそういうメッセージではないから 役員送り込むとか? ええ 何がしたいのかな〜 連結に組み込みたいんでしょうね ああ......そんなカタチのことはどうでもいいと思うけどな〜 放送事業は収益がいいですから ああ……連結したら一発で上がるのか 上がる方に作用します ああ..... あの会社の企業価値は上がりますから〜もっといろいろなことができます もっと買収できる? ええ わたしたちとは生き方が違うな ええ でも〜ああいう人は増えるんだよね そうです 株主資本主義? 市場経済社会ですから 会社は商品なんだね ええ 商品だから買ってもらわないといけないんだけど...... 買いたいけど買わせないことでしょうね

まだ絵具届かないわよ?

うん?ピアノ?

困ったってなくなっちゃったの?
カナダ持って行きたいのか
 じゃ〜ピアノから帰ってきたら電話すれば?
 ゆうは寝てんの?
 わかった気をつけてよ?
 いってらっしゃい
うん
ゆうも疲れるよな〜早くからサッカーやってたら
······································
 よいしょ
ちょっとお願い ああここでいいですか?
うん
 重いな母乳でこんなに重くなるのが不思議だよ
単いな母れてこかなに里くなるのが不心臓によ

.....コーヒーあるけど お願いします

麺がもうダメって

ひまわり〜変えがたい企業価値になるかな〜 これからですね わたしが社長やってる時に〜変えがたいになるといいよな そうですね どうだと思う? 可能性はあります 可能性ね......

うん?.....もしもしわたし〜

どうしたの?

とりあえず報告?

麺がもうダメって?まだこの時間だよ?

ああ.....NY娘どうしてる?

.....

北京の麺工場たって……まだ建設工事やってんじゃない

ああ.....NY娘タイヘンだ

うん〜ダメだよ?仕入れたりしたら

なんでこうなったの?

• • • • • •

```
予想した倍たって.....この時間だよ?
上海から持って来るから少ないのか
NY娘いる?ああ.....電話する
半分くらいお昼で品切れする?え......
ああ......朝から日本の晩ごはんみたいなの食べるからな〜そっちは
ああ〜ムリしないでいいからね?
でもうれしい悲鳴だよ
うん
.....もしもし
工場動かすってなに?
ああ〜麺はできるとこまでいったのか
設計の彼女がテントやってる?設計の彼女北京なの?
夜電話して来てもらったのか
なんだって?
任せて? え......じゃ〜テント張ってるわけ?
```

ああ〜準備してるのか

私とあなたのリスクではじめたこと

......あなたの責任重大ですね

うん.....

みんなあなただからこうするんです

経営者のわたしかな......

取締役のあなたでもありますね

ひまわりのあり方?

執行も……あなたのキャプテンシーに曳かれてるし

ああ

こういうのに……わけわかんない投資家がひまわりの株買い占めましたって

現れて〜オトコも大事だからとか言い出したら〜どうにもならなくなります

あり得るもんな

今はないですけど

まあ〜あなたがいっぱい持ってるからね?株

将来のことも考えておかないといけない

うん.....

確かに会社は商品だけど......会社の目指すことや理念や風土といったことは

難しいです

合併してもダメなものはダメだ?

ええ

悪魔ね

ええ

今まであんまり考えなかったんだけど……企業価値上げればいいだけじゃな

いからさ〜

それは大事ですよ

わたしの仕事として

ああ

```
やっぱ変えがたい企業価値にしないといけない
ええ
それでもおかしなの出て来るんだろうな
ええ
オンナばっかりでやってるから〜ーひねりだって感じちゃうんだよね
ええ
今はお金あるからいいけど……公募していくじゃない
ええ
あなたの比率下がるよね
ええ
どうすればいいの?
センムとかハカセとか……みんなだけど〜持ち分を増やして行くことも大事
だと思いますけど
ああ
確かに私とあなたのリスクではじめたことだけど
うん
私の見るところ……ひまわりの社員はあなたと考えを共にしてます
わけわかんない株主よりいい?
ええ
だけどな.....すごいお金いるからな〜ひまわりの株って
報酬を上げてひまわりの株買ってもらうしかないですね
社員だけそういうのできないの?
できますけど.....売らないんだから
ああ〜お金いるか
ええ
じゃ〜そうするか
え?
ああ……報酬高いわけじゃないからさ〜ひまわり
ああ
市場から株買って……でいいの?
ええ
```

みんな株買ったとき〜あなたお金貸してあげたでしょ?みんなに ええ まだ終わってない

それってダメかな...... いいんじゃないですか?1億円くらいだったら

ええ

1億円ね

じゃ〜ここの事務所が貸すのでいい?配当金いっぱい入るからいいです

ええ 10年くらい少しづつ続ければいいか ええ

オリジナルな感覚っていうのがミソ

こういうのってさ〜......すっごい先の事考えてやっておかないとダメだよね最悪の事だって考えておかないといけないんです

最悪って? もに、ましまのことだってもり得るわけでしょう。

私に〜もしものことだってあり得るわけでしょ?

縁起がワルイとか言ってる場合でもないし うん……みんなのこと考えるとね

ええ

わたしだって同じことだよ〜......どうなっちゃうんだろうって思う ええ

もしものことあったら崩れるよな

崩れるかもしれません

考えてる? もちろんです

も53*ん* ?

ええ どうするわけ? ここの事務所が問題です 株式会社にしようと思うんです うん? 私とあなたで3000万円づつでいいですか?この事務所は〜あなたが苦労してやってきたもんだよ そんなこと言ってられないでしょ? 確かに私が仕事をしているところですけど......今度のひまわりの配当金がい くら入ってくると思います? 18万株で1株3000円ですよ? わかってる 巨額です うん もしものことを考えておかないと……悲しませる人が多くなるんです じゃ〜いつやる? 4月30日 今のままだったら……あなた所得番付出ちゃうもんな ええ それもよくないか ええ なんか.....いきなりだよな〜すごいことになってきた こんな勢いでひまわり大きくなっているんです そうか じゃ〜いいですか? 今月だって北京と筑波と千葉がオープンしているんです みんなうまくいきそうだから......また最高は確実〜来月も

```
年ベースだったら昨年の倍にはなるわけでしょ?
なる
もう〜どんどん企業価値は上がっていくんです
ああ
配当なんかなくてもいいんだけど……そうも言ってられないでしょ?株高く
しないと買い占め防げないから
うん.....なんか〜もくろみが崩れてきてるよな
貧乏のことですか?
うん〜すっごいお金......どうしたいいかわかんないよ
国にお願いしましょう?
税金?
ええ
そんなんじゃどうにもなんないよ
2人の会社
2人の会社になるわけだけど......
今の仕事以外には手を出さないことを決めておきませんか?
今の什事って?
私がクリエイティブな什事をすることと〜ひまわりの親を務めることです
今の仕事以外って……土地買ったり株買ったり?
それも含めて
ひまわりの社員に1億円無利子で貸すでしょ?
ええ
こういうのは仕事とは言わないのね
ええ
お金どうする?どうにもなんないよ?
```

国債でも買っておきましょう?

全部そうしちゃうよ?

ええ あなたの仕事って......経費少ないじゃない ええ もっと……使えって言ってるわけじゃないけど〜接待とかで銀座なんか出入 りしはじめたら困るけど それは考えます 社長はあなたがやるよね ええ わたしは秘書でいいか 何言ってるんですか〜 センム? 2人しかいないんですから 今さ~どうなってんの?簡単に株式会社できちゃうんだよね ええ 取締役とかどうなってんの? 2人とも代表取締役です わたし調べていい? お願いします じゃ〜4月30日でやっちゃうよ? ええ 今の資産あんじゃない?事務所の ええ 新しい会社に引き継ぐよ? もしかしたら〜私が原物出資になるかもしれないから ああ......そうだろうね そしたら.....3000万円どころじゃないわよ?ひまわりの株あるから 弁護士に相談しましょう うん やっぱ〜手抜かりがあるでしょ? 手抜かりとか……事務所はあなたのものだもん

一旦株式会社にして……第3者割り当て増資すればいいんでしょうね〜あなたに

••••

税金の事もあるから〜監査法人にも相談しないといけないな〜ああ.....カナダから帰ったらやる

お願いします

.....そうか〜

遅くなったらヤバそう ええ

人材を育てて大事にすること

なんか〜急展開だよね

もし〜あの若い社長が〜ラジオ会社の買収とかしなかったら〜気がつかない 人って多いんじゃないかな〜

わたしたちだってそうだよ

ええ でも〜わたしたち会社の企業価値ってすごいことになるな

そうですね

2人で会社できるんか?

調べて下さい わかった

…… ハ〜イ……ああ〜どうもありがとうございます

.....

いくらですか?

.....じゃ〜お願いします

•••••

ああ..... わかりました.....サインでいいですか? どうもありがとうございます絵具間に合ったみたいだな ああ こんなにいっぱい買ったんだ トモも一緒なのかなひまわり〜変えがたい企業価値持てるかな〜 何すればいい? 人材を育てて大事にすることでしょうね あなたの考えだとそういうことになるな 会社は配線とコンクリートだって言うから...... ええ じゃ〜会社は誰のものかって……また難しい 社員って……自分達の考えてる方向で会社が動いてくれるんだったら〜ある 意味では株主は誰でもいいんですよ 変えがたい企業価値が出来上がっているんだったら〜それでいいんです 経営者も〜変えがたい企業価値を〜もっと高めるしかないか ええ 取締役は変えがたい企業価値をもっと高めることができそうな人を経営者に すればいいのか

```
ええ
あの若い社長はさ〜ラジオの会社が変えがたい企業価値を持ってることはわ
かってるんでしょ?
だけど〜時流に乗れるはずだとも思っているでしょうね〜自分が
もっと企業価値が上がるはずだ?
ええ
まあ〜それはそうかもしれないね
お客さんの事もあるよな
ええ
ひまわりなんか〜会員制みたいなもんじゃない
ええ
わたしたちのひまわりって一感じはじめるんじゃないの?
そうなるでしょうね
ひまわりはお客さんのものでいいのか
いいんじゃないですか?心情的には……社員のものでもあるしお客さんのも
のでもあるし経営者のものでもあります
シバ娘できるんかなネット販売
今度さ〜通信販売増やすじゃない?筑波できたから
ええ
```

```
お店でも売るのは多いんだけど
ええ
ああ.....ネットさん〜どうなったかな〜
いつからやるんですか?
やってるんだけど.....システムも変えて担当も専任でやるから
倉庫持ってですか?
倉庫ないとどうにもならないよ
ああ
```

.....もしもし ワルイ.....忙しいとこ そう〜よくわかるね...... 出来上がってる?設計図? ああ〜担当ね……相談する相手がいないのか ワルイ.....すぐやるけど〜カナダから帰ってからでいい? わかった.....すぐやる • • • • • • うん どうしよう.....考えてなかった シバ娘に相談すればいいんじゃないですか? ああ......じゃ〜今忙しいから〜メールにしとこう シバ娘できるんかな〜ネット販売もやっぱ社員だよな〜変えがたい企業価値までもっていくのは そうですね ここんとこさ〜ビッグなオーナー社長さんが〜責任とったカタチでいなく なってきてるじゃない かわって.....新しいオーナー社長が現れてますけど ああ……オーナー社長の終わりでもないのか ひまわりでもわかりますけど〜強い信念なかったら創業なんかできません オーナーじゃないとできないか そう思います

じゃ〜古い時代のオーナー社長が終わってるの? 古いっていうか〜仕事が〜以前のパターンにこだわってたと言えるんじゃな

いですか? なに?

収益が生まれにくいとか……お客さん忘れ気味だとか ああ……

どうだ……来て買ってくれでは〜どうにもなりませんああ……

会社が商品だっていう感覚はなかった

収益が落ちなければ続いていたと思いますけど ハンバーガーの会社とかもだけど

バンバーカーの女性にからだけら そうですね

何がまずかったかというと〜.....やっぱ企業価値か

そうですね 会社が商品だっていう感覚はなかったんだろうね

会社は自分のものと思っていたんじゃないですか?

自分のものね……

••••

あなたって〜自分のものって思ってる?ひまわり

自分が大きな責任を負ってると思っていますああ......

あなたはどうですか?

わたしはまだ〜社長させられてるっていう感じが抜けない

ああ.....

実際には.....ものすごいお金が動いているんだけど

ええ

そんな甘い感じじゃダメなんだけど

ああ

```
やっぱ……会社が商品だって思わないと企業価値上げないよね
自分のものだって思っていたら〜自分の都合のワルイことはしません
ああ.....
やっぱり〜オンナ辛いからに符合することだったら〜たとえ自分に都合がワ
ルくてもやるのが当然ですね
会社が商品だからね
会社が商品になると〜フツウの商品における会社は一体なんなのかという問
題が出てくるんです
それが会社は誰のものかになるわけだ
ええ
わたしたちはそういう議論はしない?
法律的には〜会社は株主のもので〜取締役が選ばれて〜株主の意向どおり会
社の方向性を決めて〜経営執行者を選択するでいいんだと思います
うん
だけど心情的には〜会社はお客さまのものでもあるし社員のものでもあるし
取引先のものでもあります
だから変えがたい企業価値にしておかないといけないのね
みんなが変えがたいものです
企業価値って〜収益は大事だよな
結果的に収益が増すことにつながらない企業価値って〜おかしいんじゃない
ですか?
そうか
ひまわりだったら......やっぱり人材です
.....シバ娘からメール来た
気をつけて行って来てくれって
ああ
シバ娘な〜わたしと近いから遠慮しないといけないんだよな
親戚でもなんでもないんだけど......困ったらシバ娘に頼むから
仕事ができるんですよ
```

シバ娘〜前の施設長だったんだ……渋谷の 商品販売だからセンス必要だからって ああ ハチマキ娘と相談してくれ ああ ハチマキ娘のとこのMMもしもし ああ.....わたし〜 うん?そうか?トロントのおすし屋さん?ああ〜ファックスして? 4軒もあるのか? 6軒かもしれない?そんなか? わかった..... ああ〜ハチマキ娘のとこ〜MMっているの? お客さまの担当してるのか 19オだけどすごいのか 高校も中退? ああ......筑波に商品センターつくるんだけど〜通信販売しないといけないん

......渋谷にMMがいるんだけどって

```
だけど
そうでしょ?お店で〜もうできないもんな
ああ〜お店でできるのはお茶とか.....だよな〜
スペースがないのか
うん〜シバ娘がどうかって言ってんだけど
すぐじゃなくてもいいけど
わかった
みんな即決しないと忙しいんだよな
ああ
.....ひまわりって〜人が財産
ええ
うん?.....もしもし
そう.....MM?
ああ〜いいわよ?
お店のディスプレイとかやってるのか
ああ〜それが心配なのね〜渋谷の
. . . . . .
そう……ラッピングとかだと〜商品販売の方が大事だけど
そうか?
```

19才だって? そんなこといいんだよ〜それで〜筑波に行けるの? 取手に住んでるの?お母さんと? 責任者だけど 人を動かせるかどうかってセンス シバ娘に頼んでスタッフ募集しないといけない 6月かな〜スタート 建物建築するけど〜設計図はできてんだけど〜設計の彼女知ってるでしょ? 建物の細かいとこ〜あなたと相談しないといけないんだよ なにもわかんないだろうけど......ひまわり先輩がいっぱいいるからさ〜みん なに聞いて ああ〜じゃ〜今日経営会議で決めるから明日からにして? そう〜シバ娘に相談して設計の彼女に相談しての順番がいいと思う そうそう〜ハカセが手配してるから……あなたが商品販売ではハカセから引 き継ぐことになるんだろうな そう〜青仟重大.....

八カセは北京だよ
うん〜わたしは今晩からカナダだよ
うん〜シバ娘がやることだったら〜わたしは反対しないから
そう〜あなたが自分でバンバンやんなかったら進まない
明日からだよ?
八チマキ娘にお礼言うんだよ?
·····
うん
お母さんだな〜
すごいのがいるな〜ひまわり
まだ19だけどアイみたいだよ
わたし動かす
ああ
ちょっとメール
ええ
センムとハカセビックリするかな〜
ピノムとバガゼヒックリするかな〜
•••••
あなたって〜ブラジル娘にしても〜19才くらいで責任者にするけど
うん〜やっぱ〜人を動かせるかどうかって〜センスだから
ああ

```
ええ
19でわたしにあんな電話できない
今の若者は潜在能力があるんだ
うん
1000坪の地主さんに返事して
フフ......忙しいから社長に任せるだって
センムですか?
ハカセも
ああ
うん?.....もしもし
ああ〜リカさん?
うん〜経営会議の決定事項にして?
うん~6月1日でいいと思うんだけど〜建築が間に合うかどうかだね
ああ〜MMに電話して相談してくれる? MMの勤務の事は
本人は明日から筑波勤務でいいって言うんじゃないかな〜
うん
わかった
ああ〜カナダ出張はわたしだけど.....家族は個人負担だから
```

電話聞いてたでしょ?

```
オーナーも
オーナーだけど〜ひまわりの役は表面上はないから〜出張にしたらおかしい
お願い
.....もしもし
わたし……忙しいだろうけど〜筑波の商品センターの責任者渋谷からMMに
したから
知ってるのか
ああ〜渋谷の内装変えるとき相談してたのか
明日から動けると思う
お願い.....ところで今どこなんだ?
そう.....図面描いてるのか
わかってる.....気をつけて行ってくる
. . . . . .
うん
.....すごいな〜
すごいって〜わたしが忘れていたからいけないんだよ
ああ
.....もしもし
ああ〜シバ娘?
```

そう……またあなたに負担かけるけど〜商品センターも一緒にみてくれる?

設計の彼女〜図面できてるって言うから

•••••

ああ〜1000坪の地主さんに返事して?

日本の企業価値はなんだ

.....勘だけど

なに?

MMって〜キーパーソンになるような気がしますね

うん......設計の彼女が相談するくらいだからね

ええ

.....変えがたい企業価値は人がつくるんだ

ええ

NY娘の麺だって〜価格勝負してるわけじゃならな〜

それでもお客さんは食べたいんです

そうね

魅力があるんです

オリジナルで本当の事だし新鮮だからだ

ええ

ひまわりの美容室は〜本当にキレイになるって思ってるから

ええ

.....センムもハカセも大丈夫かな〜

北京ですか?

2人で四苦八苦してるんだから〜すごいんだろうね

映像送るヒマもないんですよ

事故とかが〜なければいいけど

ええ

設計の彼女〜北京で図面描いてるのか?

テントの図面だ企業価値って〜これからどうなっていくんだろうね 一般的な話しだけど 日本の産業で企業価値に目覚めているのは〜数少ないかもしれません 少ないって? 国際競争力のことから考えるとですけど 国際競争力? ハードの価格競争では中国にはかなわないです いいものを安く作れるのも企業価値か ええ 日本の企業価値はなんだ? ええ ああ..... ここがすごく曖昧ですね わかんないんでしょ?どうしたらいいか そういうとこあります わたしビックリしたんだけどさ〜エレクトロニクスとかコンテンツで〜世界 の会社あるでしょ? ええ 営業利益が1%くらい ええ 信じらんないよね ああ どうなっちゃったの?だよね 日本の会社の企業価値のところで迷っているんでしょうね ソフトにいくべきか? ええ 一般的にはそう言われるんだけど〜......それでいいのかだよね

ひまわりは〜ハードとかソフトとかどうでもいいもんな ええ オンナ辛いことにプラスだったらハードでもソフトでもいい ええ いずれ開発室つくらないといけない うん?.....わたし〜 ああ一商品センターの事でしょ?発表見たのか うん〜Agイオンの......準備して? うん〜お店でお知らせしてたんだけど……全国販売にして ネットさんとMMだね..... なに〜?MM明日北京? ああ〜ハカセも設計の彼女もセンムもチョウさんもみんな北京にいるからか 明日付けだけど……ハチマキ娘だったら言うな〜行けば?って ハチマキ娘が行けば?って言うんだったら〜わたしはいいわよ うん〜MMとよく相談して? ああ.....ネットさんも北京なのか

ええ

あなたも北京行けば? ああ〜北京にいるのか わかった.....それでいいから うん一商品センターができたら筑波勤務かな MMじゃイヤか?19だし〜上司になるけど うん〜明日話してみて?あなたはさ〜オンナの衛生に敏感だからさ〜それや んないといけないから うん〜いずれ開発室つくらないといけないから……それまで商品センターで MMと一緒にいて うん うん なんじゃこのMMっていう娘は なに笑ってんの? ああ.....いい判断だと思って そうだけど..... やっぱりハカセと最初に話さないとどうにもなりませんよ まあ〜そうだけど でもまあ〜みんなすごい忙しいな うん うん?北京から映像きた.....ハマの娘

ああ..... もしもし.....写ってる なんじゃこれは..... センムは列の整理係りやってるわけ? オリジナルな感覚っていうのがミソ どうなっちゃうんだろう ええ なんでここまでひまわりがやれるんだろう 女性の立場で女性の事よくわかってる人が〜女性のお客さんに接しているか らでしょうね〜しかもオリジナルな感覚で オリジナルな感覚っていうのがミソかな ええ 価格優先だと思ってた中国でもこれでやれるんだよな 上海や北京だけかもしれませんけど ああ 商品価値ですよね 企業価値って商品価値のようなもんか 特別何もなければそういうことでしょうね 特別何もないって? 土地をたくさん持ってるからとか ああ……わたしたちの会社って〜持ち株会社? そういうとこあります わたしたちの会社も特別なんだ そうですね

商品価値ね

```
商品価値つくるのは人だからな〜
ええ
みんな大事にしないといけない
ええ
うん?.....もしもし
見てって......あんた麺工場のテントの設計やってんじゃないの?
そっちは工事はじめた?え.....もう?
ああ〜NY娘がついてるのか
ああ〜上海から応援ね.....
わかった……カナダ行く前に返事っていうか〜すぐ見る
. . . . . .
うん
商品センターの設計図きた
ああ.....
送るから
ええ
シバ娘にも送っておこう......
. . . . . .
なんで商品開発室とかあんの?
```

設計の彼女に読まれてますよね うん..... 借りてる倉庫もここに集約するのか......だからこんなにデカイのか すごいデカイな..... この商品開発室は一時的にしないといけないよな みんな旅慣れてるから大丈夫千葉これだと安心したよな ああ〜そうでしょうねああ〜ごちそうさま〜おいしかった うん〜安心したよ……落ち着いてるから ああ〜そうだね〜新店でもないからな 筑波も落ち着いてるって? スエーデン娘が寄ったの? 筑波に? ああ〜ブレッドさん弟子みたいだからな〜心配なんだ ああ〜もういなくてよさそうだからって? ああ.....サキさんはここには来ないんか? 昨日来たのか

やっぱりトルコだからな心配は心配なんだ
ああ
······
うん〜これから成田行く
明日の朝早いから
ああ〜みんな旅慣れてるから大丈夫かな
ああ〜さっきセンムから電話あったけど〜電話するヒマなくてゴメンだった
うん〜センムもハカセも北京なんだけど〜ネコの手も借りたいみたいだよ
うん〜やっぱ中国すごい
ああ〜わかんないな〜カナダはどうか
うん〜行ってみないことにはね
うん
ああもう少ししたら出ちゃうよ?このまま行くよ?
ああ〜どうもありがとう
うん
おいしかった?ああおいしかったね
うん〜お客さん並んでるから行こうか

```
うん〜ずっと並んでるよな.....こんなに大きなお店なのに
......じゃ〜行きますか?
アイもゆうもいい?
ああ〜行っておいで?レジののとこいるからね?
.....
うん
ホテルのバスで空港に行きます
.....ゆう〜降りちゃうよ〜
車ここに置いておくんか?
ええ……ホテルのバスで空港に行きます
そうか
うん〜大きなホテルだね
うん......ゆうお願い
ああ.....
荷物全部持ったか?
そう〜車にはもう行かないから
そうか
ああ〜ドイツでは小さなホテルだったからね
ああ.....お願いします
```

ああ〜荷物は3つです ええ お待ちどう......12階だから ええ 朝ごはん空港で食べることにした ああ ゆう.....ビックリしてんの? うん〜ホテルっていうんだよ 寝るっていうか〜泊まるっていうか...... 家でもいいんだけど〜明日早いからさ〜朝 うん〜ゆうは朝早いから心配してないよ ああ〜アイもトモも早いもんね 乗ってくださ〜い ああ〜エレベーター速いねこっちだって うん〜キレイなホテルだね

.....

北海道もこうだった?こんなホテルだったの?

.

ふ〜ん……アイもトモも旅慣れてるよな

.....

ああ〜ここだって

企業価値上げる秘訣

これからトロントです

.....みんな用意はいいですか〜

荷物はお父さんが持ってった

うん〜もうバス

お父さん先に行った

うん.....いいですか〜

うん〜ゆうはオッパイ終わったわよ?

ハイ.....

ああ〜明るくなった

どんな飛行機かわかんないな〜お母さん

• • • • •

うん〜ゆうはうれしいわよ〜.....

アイもうれしいの?

トモも?ああ.....みんな旅がスキなんだな

先に乗って?

うん おはようございます ああ.....これからトロントです ええ.....家族で 旅行っていうか......まあそうです ええ〜旅慣れてますから ええ.....どうも 降りてくださ〜いああ 待ってたの? 上がろうとしてたんです そうか 忘れ物はないですか? 大丈夫.....だよね じゃ〜.....精算した? ええ バスは? 10分後に出ます あっち? ええいい天気だな ええ

.....人が多いな〜 ええ うん?お父さんがいい?ああ..... 空港って遠いんか? すぐそこです すぐそこ? ええ 出国検査 1時間あるけどあんまり時間ないからね? ああ〜チェックインして食べようか その方がいいですね じゃ〜ちょっと待ってて ええああ〜ゆう羽田は知ってるけどな〜 すごい広いだろう? ああ〜じゃ〜このバッグはトモに頼むか こっちのバッグはお父さんとお母さんのだから 小さいのは手荷物で持って入る • • • • • • じゃ〜トモとアイでこのバッグ頼みます

ああバッグお願い ああ..... 2 つです そうです わかりました ええ 20分前に来て下さいだって ああ 行くよ...... ええ • • • • • ああ.....トモもアイも慣れてるわお父さん鳴ったことあるの?どこで? パリで?ふ〜ん..... そうか 出国検査?ああ...... こっちか? • • • • • •

あんまり並んでないな 操縦席は入れないアイ〜少し眠れば? そうか? 持ってればいいの? どこ? 操縦席は入れないんだよ.....新幹線でも入れないでしょ? 山とかも見えないな〜 じゃ〜お父さん描けば? うん〜着いたらすぐ行かないといけないからさ〜 眠ってんだよ お昼だけど眠ってんだよ ドイツの時はどうしたの? 忘れたか うん〜お父さんあとで驚くかな

```
うん?ゆうも寝ないの?
これがジャマなのはわかるけど……飛行機って急にバンってなったりするか
5
ああ......トモもアイも外してるからか
わかった.....
サッカー?え.....飛行機でサッカーできないよ
そう
何ができるかって.....寝るのが1番かな
眠たくないのね
アイの絵本?
アイ〜絵本持って来た?
あるって.....
ああ……ドイツの時の絵本か〜
なんかボロボロになってきてる
ああ〜ゆうがいつも見てるのか
飛行機が同じ?ああ......
```

```
そうだけど……同じ飛行機じゃないと思うよ?マークは同じだけど
そう
旅慣れてますから
.....3人ともグッスリだけど
ええ
もう着くよね
ええ
意外と早かったな〜
ええ
トロントって寒いんでしょ?
そうらしいです
この子たちこのままでいいかな〜
空港出るまではこのままでも暖かいんじゃないですか?
そうか
寝てくれてよかったですね
うん一周りがみんな寝てるからね
ええ
起きそうもない
いいんじゃないですか?ギリギリで
シートベルト大丈夫?
.....大丈夫ですね
20分だって
ああ
.....アイ起こさないと怒るかな〜
ああ……でもいいんじゃないですか?空港でごはん食べる時間ありますから
そうね
```

もう〜ずっと描いてんだよ? ああ え? ああ.....0オと2オと4オです ああ〜旅慣れてます ああ〜どうもありがとうございます ええ 退屈は退屈なんだろうけどな〜3人とも よくわかってますよね 旅慣れてるとしか言いようがないな ええ 空港で着替えちゃうの? ええ 直接会場行くのね? ええ 時間ゆっくりだから ええ フ.....わたしアメリカ大陸はじめてだな ああ..... なかなか来られないカナダ

......じゃ〜トイレはいいですか〜みんな もう出ようと思うんだけど じゃ〜10分後でいい? アイ.....ずっと描いてるな〜 なかなか来られない?カナダ? まあ〜そうかな 今日はお父さんの発表見て4人で出かける お父さんは夜まで用事あるんだよ そう 荷物はどうすんだ? タクシーで途中ですからホテルに寄ってもらいます 寄る? 荷物預けるところがあります チェックインはできないんだ 荷物預けてそのまま会場に行きます タクシー待っててくれるんか? こっちのタクシーはそんなこと平気ですし一荷物預けるのは一すぐですから ふ〜ん..... そっちのはトモが預けに行くの? ああ〜それは今日持って歩くから

```
2つ預ければいいですか?
あなたのは?
出しました......
透明ファイルね
ええ
立派に見えないけど
ああ……便利ですから
ゆう〜行くわよ〜
なに?
ああ〜ことばがわかんないのね〜
そう〜ここはカナダだからね
ああ〜ゆうはビックリするよな〜確かに
• • • • •
アイ.....
こっちだよ〜.....
ヒゲ剃ってきたんか?
ええ
まあ〜いいか
なんかの国際学会
.....なんか〜立派な会場だな
```

```
ええ
わたしたちの研究会とは違う
ことばがみんな違いますから
訳してくれるのか
ええ
わたしたちは見学者だからそういうのはないか
ええ
チンプンカンプンだね
ええ
トモ.....いい?
お父さんの研究会でもわけわかんない?ああ〜そうだよな
そうか
ゾロゾロ入ってきたけど......もうはじまる?
ええ
あっち行っていいわよ
ええ
発表終わったら来てよ?
じゃ〜またあとで
うん
あの人達?ああ.....アフリカの人だろうね
なにか〜お母さん聞いてない
そうね
• • • • •
```

なんかの国際学会だね
うん
うん〜あんたたちが入れるんだから〜多分子どもの学会だね
うん
なんかわかんない
うん
ああ〜電話だからちょっと待っててよ?
ゆうもいい?
もしもし
着いてる〜今会場〜
うん〜オーナーの発表終わったら電話するから
ここまで来てくれるの?
授乳室がある
ふ〜ん〜あんな研究してたんか

```
......じゃ〜わたしたち行ってもいい?
そこまで行きます
うん
.....行くわよ?
オッパイ?ああ.....
もうここでいいよ
ああ.....
カナディアンここまで来るって言うから
ああ
シーフード娘も来てるし
ああ.....じゃ〜終わったら電話します
先にホテルに行ってるかもしれないよ?
わかりました
じゃ〜.....
行きます
うん
ちょっとオッパイできるとこ探してくるからさ〜ここで待ってて
......授乳室はこっちです
うん?ああ.....授乳室があるんか〜すごいな
......ああ〜立派だな〜
こんなの日本にはないよな
```

トロントのオンナ

.....カナダっていうか〜トロントの人って何食べるんか? ああ〜いい.....歩くの慣れてるから 肉も多いけど魚が多いのか パンね ああ〜どこかでお昼食べればわかるか あなたのお店?近くにあるのか ふ〜ん.....中心街にあるんだ 131~h..... トモとアイ?ああ.....いつも2人で先歩くんだよ なんでかわかんないけど..... トモ.....左曲がるらしいわよ 落ち着いたいい街だよなトロントのオンナってどうなんだ? うん

うん ああ〜自立してるんだな ああ〜..... 北京のお店のようにはいかないか? ああ〜渋谷2号館のようでもないのか まあ〜シーフード娘も来るくらいだからさ〜トロントひまわりやりたいんだ ろうけど いいっていうか〜今日と明日見てだよ そんで〜トロントのオンナって辛いんか? それはどこのオンナも同じなのか ああ〜自立してるけどオトコがリーダーには変わりないからな そうか ここ?ああ.....立派な大きなお店じゃない お店のオーナーさんにあいさつするわよ〜2人もお世話になってるんだから 企業価値上げる秘訣の1つトロントどうだ?

ああ〜思ったより落ち着いたいい街ですね かなりワイン飲んでたけど 大丈夫です お父さんワイン好きなのかって聞いてた トモですか? アイ ああ..... 発表終わってホッとしてんだよって言ったんだけど ああ 家じゃ〜見たことないからさ〜 ああ 明日もあるんでしょ? 明日は一緒にいようと思います いいんだよ?明日もトロント市内だから いいです そうか? 3人ともよく寝られるな〜 うん〜日が暮れたら寝るんだよ ああ..... すごい時差だからね ええ お昼にカナディアンがお世話になってるお店のオーナーに今お礼言ったんだ けど ああ 3代目だって言ってた ああ すごい高級なのね ああ お店たくさん出したらどうかって世話やきさんが言うんだって ああ そしたら儲けに走らないといけないからイヤなんだって

ああ..... 最高級の価値でいたいんだよね ああ..... それはそれでいいよね だから何代も続けられるのかもしれません ひまわりとは行き方違うけど ええ オンナ辛いとかそういうんじゃないから ええ 自分達の味を守るって感じだよ ああ これも企業価値上げる秘訣の1つなんだろうね そうですね これってなんだ? 技を受け継ぐんでしょうね ああ.....チョコ娘の技みたいなもんか お店は大きいんですか? 小さくはない でもひまわりの渋谷2号館見たらビックリするくらいなんだ そうねこの価値は〜あまり大きくはできませんね 薄くなるんだろうね ええ 技って〜人だよね ええ ひまわりでも同じなんだけど...... コンセプトが異なるから お店? まあ〜会社ですけど 自分達の味を守るのと〜オンナ辛いから?

若いけど技持ってる人が多い

人以外に企業価値上げる秘訣ってあるのかな〜

•••••

たまたま先代がいっぱい土地買ってくれてて〜すごい値上がりしたとかあん

じゃない

ええ

これも人か〜

もうそういう時代は来ないでしょうけど

そういう時代って?

インフレ社会ですよね

ああ.....ここんとデフレだったもんな

ええ

土地も商品だからいいんだけど......おかしな時代だったよな

ええ

一般的にさ〜人材ってどうやって見てるんだ?

平均年令とか〜.....会社が人材を重視してるかとか

平均年令って〜......

平均年令が高いと〜停滞してると見て間違いないんじゃないですか

でも……カナディアンがお世話になってるお店って〜平均年令高かったと思

うけど

コンセプトが違いますから

この味だ?

技ですから……経験も必要です

こういうのって〜会社にしない方がいいんだよな

そうですね

ひまわりは〜オンナ辛いからで会社にしてる

会社としてオンナ辛いを手助けしようとしています

ひまわりすごい平均年令低いけど

これはこれで〜練られてないって思われるでしょうね

経験不足? 技がないのではないか ああ.....誰でもできるんだ? そう見られます そうじゃないこと見せないといけないんだ 見せてますけど お店? みんな〜どこでもオリジナルでおいしい ああ 美容室もみんなキレイになる ああ ひまわりは特殊なんでしょうね 特殊って? 素早い人材育成ができてる なんで? あなたでしょ? 海外出して修行させるし〜責任持たせるし ああ かなりのプレッシャーだとは思うんだけど〜よくやってきてます みんな? ええ 技あるか 若いけど技持ってる人が多いです企業価値上げるって〜人材のチカラ上げることに尽きるのかな〜 尽きるんじゃないですか? そう 企業価値上げるのは人に尽きる

```
当然だけど〜リーダーが優れていないと途中でダメになります
人材のチカラ上げるの止めちゃう?
自分の権力の拡大に興味が移ったりするわけでしょ?
フツウはね
だからダメになります
リーダーも人だからさ〜やっぱ〜企業価値上げるのは〜人に尽きることにな
るか
ええ
だけど……ラジオの会社買収しようとしてる若い社長いるじゃない
ええ
なんか〜人材とか言わないよね
ええ
違うイメージ持ってるんじゃないの?
企業価値ですか?
自分だったらラジオの会社の企業価値上げられるとか言ってんじゃない
結局それも人でしょ?
じゃ〜今のラジオの会社の経営者とか〜社員とか〜ダメだって言ってるわ
け?
はっきりそう言ってるんじゃないですか?
そう.....
かわりは自分なんだけど
ああ.....やっぱ人なのか
ええ
だけど〜企業価値の考えが違うよな
少し違いますね
少しか?
リスナーのためかリスナーを利用するかの違いがありますけど
ラジオの人って〜リスナーのこと......
ひまわりがオンナ辛いからって言ってるのと〜同じようなもんでしょうね
だから儲けの種だとか〜考えたくないんじゃないの?
リスナーからお金いただいてないことがあるんでしょうね
```

あの若い社長は〜リスナーからお金もらうのが当然だと思ってるんだ そうですね ひまわりはお客さんからお金いただいてるからな〜 メディアって〜お客さんからお金いただいていませんから 最近はあるけど それと同じ感覚なんでしょうね お客さんからお金いただける番組つくんないといけない? ええ まあ〜そうだね そしたらひまわりと同じ視点になります そうか......あんまり違わないのか 違うのは〜違うんじゃないですか? うん? あなたと彼は全く違いますけど うん〜ゼンゼン違う あなたはオンナ辛いからひまわりやってるけど〜彼はオンナ辛いをコンセプ トにひまわりという事業をやるんだと思います

ああ.....

ああ

だから〜フツウはみんなそうやるんです ビジネスやってんだから?

だけどあなたは違う

それがビジネスです

ああ

うん

結果はついてくるからと思ってるし〜ついてきてるんですけど

飛び込みでオンナ辛いプレゼンテーション

一般的には〜ビジネスの考えが強いですから〜オンナ辛いからひまわりやっ

```
てるんだったら〜こじんまりやれよ......になるんでしょうね
ビジネスじゃない?
一般的にはですけど
だけど〜わたしは結果的にビジネスにしてる
市場経済社会のシステムで〜オンナ辛いからをやってるんです
これってさ〜なかなか理解できないよね
前だったら成立しなかったでしょうけど
成立って?
そんな考えで〜銀行がお金を貸すとは思えない
最初はどうだったんだっけ?
食品会社からひまわり買った時ですか?
あなたの友達が銀行にいなかったらダメだった?
それはあります
飛び込みでオンナ辛いプレゼンテーションやってもな……それはわかる
時代がどんどん変わっているんですよ
ひまわりが象徴?
ええ
わたしね〜どこかどう変わったか〜よくわかんないんだよ
あなたはわからないでしょうね
なんでだ?
ビジネスでコンセプトを選ばないから
ああ......
あなたは〜自分のプレゼンテーションにダメ出しされるかどうかしか〜わか
りませんよ
最初はあなたがお金調達したから〜それもわかんない
ああ
......オンナ辛くなくなったら〜ひまわり止めだな
そういう時代は来ないんじゃないですか?
それも困るな......ひまわりの努力は報われない
だけど〜もっと女性が辛かったかもしれないんですから
ああ〜抑止になってるか
```

それでもいいでしょ? まあ〜そうね ビジネスだけでしたら……最近はオトコが辛そうだからって〜ひまわりがオ

トコの会社になるんです あの若い社長だったらそうしちゃうんだな

ビジネスですから

......そしたら〜企業価値って〜根本から変わるよな

••••

ビジネスっていうものの〜考え方次第で だから一般的にはあなたのは特殊です

会社って〜1人の人のようなもんです

オンナでダメになったらオトコでもやれ?

そう考えるんじゃないですか?

わたしにはできないな

•••••

人材がゼンゼン役にたたなくなる もちろんそうです

おかしいな〜..... それが一般的です

....

昔は造船って〜日本の中心的産業でしたああ……

時代は変わるから

ひまわりも変わらないとダメだ?

ニーズあるけどって答えるか

造船ではなくて……運搬具で〜社会での存在を維持するんだったら自動車もできたかもしれない

そういうのは〜わたしだって同じだよ オンナ辛くなくなったからって〜オトコはできない まあ〜次元が違うんだけど……一般的には〜同じに考えられるでしょうね なんでオトコには手を出さないんだ? 今年の株主総会でも質問が出ておかしくないです ノウハウないからだし……人材もいないし〜オトコ〜オンナほど辛くないわ ょ ニーズがないですか? そう聞かれちゃうよな ええ いかがわしい仕事ならニーズあるけどって答えるか ひまわりの企業価値は人ですって答えて〜わかってくれるかな〜 半分でしょうね そう その人がどういう価値を生んだのですか?になるでしょうから お店もたくさんできたし〜お客さんもたくさんだし〜業績も生んだし それでいいんじゃないですか? わたしはそういうアプローチしかできないよ 他のアプローチっていっぱいあるんだけど〜好ましくはないんでしょうね いっぱいあるって? 技術に着目ってあるでしょ? 電機の会社でも自動車の会社でも〜みんな技術だと思うけど...... ええ 人だとは言わないよね 言いませんね なんで?結局技術って人が開発してるんでしょ? ええ おかしいと思うんだけど 日本の社会では〜人は経費です

人件費ね 消耗品です ああ..... ここを変えないとどうにもならないと思います 人が経費だったら〜なんで日本は経済大国になったんだ? お手本があったから 追いつけ追い越せ? ええ なんでもいいのね? 技術ですから オリジナルに乏しいのか オリジナルが多く出はじめたら〜考え変わるんでしょうけど ああ もう〜そうしないとダメなんだけど お手本がないから? オリジナルのお手本は〜もっと少ないです オリジナルがこんだけありますって〜企業価値じゃない ええ 少ないんだね まだまだ……不動産や動産に企業価値を見つける考えが強いです 動産って? 販売網とかお店です ひまわりもお店が企業価値か 典型的にそう見られる会社です 儲かってるお店が何軒あるんだ? ええ 観光客スポット

餓儿合人ハット

寒くないですか?

```
大丈夫……だけどこんなに寒いとは思わなかったな〜トロント
ええ
アメリカより北にあるんだもんな
ええ
.....コーヒーまだあるけど
お願いします
こっちのコーヒーどうだ?
いいんじゃないですか?
さすが?
このホテルのコーヒーがいいのかもしれないけど
そうかもね.....
ありがとう
......社長ってさ〜企業価値上げることが1番の仕事?
それでいいんじゃないですか?経営執行者としては
株価が高くなるで……いいのか
いいんじゃないですか?
お客さんが喜んでくれるとかは?
株価上げたいと思っても〜マジックのようなものはないわけだから
地道にオンナが満足してくれることやるしかない?
そうです
だけど.....
株価上げたがることですか?
うん
うん?.....もしもし
ああ〜大丈夫〜まだ起きてる
. . . . . .
うん〜明日シーフード娘が候補だって言ってるお店に行くけど
うん?
```

設計の彼女なんでそのお店知ってんの? ああ〜前に来た時目つけたのか だけど〜その気なかったら買収とかになっちゃうよ? とにかく見て来る ああ〜日本人スポットなのか……観光客スポット? うん ああ〜ひまわりのお店は全部待ち合わせ場所なのか 上海も北京もか ロンドンとパリ?ああ.....待ち合わせるのに困るのね トロントも同じだって言いたいのか ああ〜オンナはな〜道端で待ってらんないからな..... うん……行ってみるわよ〜理があるわよ それに向かって束ねるセンス上海も北京もオンナの待ち合わせ場所だっていうの〜―理あると思わな 11? そうしてるんでしょ?

そうだけど……わたしより設計の彼女の方が想い強いからさ〜お店では ああ..... 言おうかどうか迷ったんだよね〜この時間に電話して来るんだから ああ こういうのが〜わたしは財産だと思うんだよ〜企業価値 ああ〜そうですね 結果として企業価値になるんじゃなくて ああ いいよな〜..... あなたが束ねているからうまくいっているんでしょうけど 束ねてる? これだけ大きな会社になると一矢がたくさんあることになるでしょ? お店がいっぱいあるから? 情報処理だって会計だって うん なかなか束ねることができなくなります 束ねるって〜オンナ辛いからに? ええ わたしはそれができること? 今だって〜電話くれるし ああ 気がついてても言わなくなるんです ああ 自分の矢で精一杯になるんです ああ..... せっかくいい人材が集まっていても〜束ねなかったら〜矢がバラバラの方向 に飛んでしまいます ああ..... 企業価値は上がりません ああ 一般的には〜……矢を束ねる人でいい人がいないから〜会社っておかしくな

るんだって言ってもいいくらいです 社長がいないことになるけど

経営執行者として〜優れた人が少ないんでしょうけど

企業価値上げる人が少ない?

あなたの企業価値上げる方法は〜......1人でも多くの女性に〜ひまわりが頼 りになりたいというものです

ああ.....

結果的に業績に結びついているんだけど

ああ.....

もしあなたが〜1つの矢にこだわっていたら〜全体の価値は上げにくいこと になります

オンナ集めるのが少ないのね

束ねるセンスっていうか〜そういう人ですね

社長?

少ないんです

束ねる方向が〜はっきりしてないこともあるの?

時代を読めないとかも〜あるんだろうけど

ああ.....

あなたの場合は〜時代というより〜人間生活の根本に方向があるから オンナ辛いのは〜ずっとだったし〜これからもだ?

だから束ねる方向に自分で決めきれるし〜迷うこともないんです

ああ.....

それに向かって束ねるセンスもある

リーダーシップのことか

ええ

みんな冒険がスキなんだよな

.....ゆう〜喜んでるのって〜なんなんだ?

男の子だからでしょ?

だけどアイもだけど ああ..... みんな冒険がスキなんだよな ええ すごい寒いけど……少しは濡れるけど ええ でもすごいな〜この滝は ええ 滝とは思えないね ええ うん? 虹か?ああ.....すごいじゃない うん〜キレイだね〜 写真撮ってる? ビデオ回してます アイがあとで描きたいんだって そうでしょうねゆう〜寒くないの? • • • • • • そうか? うん〜日本にはこんな滝はないな〜 うん〜こりゃすごいわ〜 なんが? 上はどうなってるか?

川じゃないの?突然にこの滝になってんだと思うよ? うん〜それにしてもすごい広い川だね うん もっと近くに行けないか?え.....もういいわよ〜怖いもん 寒いし • • • • • • うん もっとデカイ船が良かったな...... そうか? なんだって? 帰る時間だそうです そう 上に行ってみますか? うん〜どうなってるか見たいもん あの船.....潜水艦みたいじゃない しぶきがかからないでしょうね お母さんあれが良かった こっちが良かった?そうか? 明日帰らないと決算だから

もう寝ました? うん〜おもしろかったけど疲れたんだろうね ああ なんか〜ホントに短いな〜 ええ 明日帰らないと決算だから ええ シーフード娘も慌てて帰ったわよ ああトロントの設計の彼女が教えてくれたお店どうだった? ああ〜規模は小さいですけど〜いい感じですね 日本人多かったね ええ どうするかな〜 シーフード娘はどうだったんですか? うん〜.....軽いって言ってた ああ カナディアン娘もそう ああ まあ〜気軽にっていう感じだから ああ 場所は確かにこっちの方がいいとは言ってたけど ああ カナディアンが探すんだろうな ああ どうだと思う? うまくいくかどうかですか? うん 上海や北京とはちょっと違いますから うん......上昇中じゃないからね〜社会が

```
落ち着いてます
うん
設計の彼女が開いてる時に〜シーフード娘と来ればいいんでしょうけど
シーフード娘がトロントに出たいっていうのさ〜どう思う?
個人的かどうかですか?
うん
半々でしょうね
トロントのオンナだって辛い?自分はトロントがスキだ?
ええ
でもスキじゃなかったらできないからな......
ええ
ハカセにも見てもらっちゃうか
ええ
そうしよう
ええ
明日早いから……寝るか
ええ
アイ.....もう帰るのかって言ってたけど
ああ
お父さんの発表あるから来たんだって言ったんだけど
ああ
でも〜ドイツとは違ったとこ見れて良かったんじゃないかな〜
そうですね
何時だ?
25ゲイトのとこで何か食べよう
アイ〜こっちだよ......
うん?そうか?
```

```
書いてある?どこ......
25ゲイト?ああ.....読めるのか
そうか
うん~25ゲイトのとこで何か食べよう?
ああ〜何もないか?
......ああ〜ここで買って行きますから先に行っててください
30分あるから大丈夫だとは思うけど
ええ
じゃ~いい?
ええ
荷物もだよ?
ええ
25ってどこだ?
ずっと先?見えるんか?
• • • • • •
そう.....
5分はかかっちゃう?
• • • • •
ああ
うん〜ゆうはオッパイ欲しいんだって
• • • • •
```

そうだよね? 授乳室あった......どうしよう じゃ〜ここで待ってて?お父さん来たら先に行って? ゆう〜良かったね フツウのごはんでもって.....カナダだからごはんないもん カナダはパンとかお肉とか食べるんだと ごはんないとイヤだ?ああ......大きくなったら何でも食べられるんだって • • • • • • どうぞ うん?なに? お父さんもう来たの? うん〜行ってて?ベンチで食べてて?いいから 言ってみて?ああ〜25 わかった〜間違えないように行く 昨日バーレーンと試合あった

.....ただいま〜 金魚.....動いてます お願いします 寒いな.....全部つけよう バーレーンのビデオ? 何言ってるかわかんない 昨日バーレーンと試合あったの? 負けたらワールドカップ危なかったのか 勝ったの?どこでわかった? 成田で新聞に出てた? 新聞って? お父さんが新聞買ってくれた?え.....あんたたち寝てたんじゃないの? 新聞も読んでたのか ああ〜お父さんおすし屋さん.....遅くなっちゃったから うん〜今晩おすし うん〜自分のもの片づけてきてくださ〜い

お風呂?ああ.....お湯入れておくから うん..... ゆうは何するのか?ああ.....じゃ〜ゆうの片づけて?これはお洗濯だから うん〜洗濯機のそばに置いておけばいいわよ? お母さんも.....洗濯はじめちゃうか なに?おもちゃはしまってくださ〜い ああ……洗濯物?ああ〜お兄ちゃんのは? 一緒?ああ.....溢れるか 洗濯やっちゃおう お湯入れてあるよ? 今日はお母さんと一緒がいいの?ああ.....わかった たな卸しチャンとやろうもしもし〜

わたし~どこなんだ?

```
まだ北京なの?
たな卸しやってんの?
もう終わるのか
ああ〜はじめてだからな〜でもハマの娘がいるから
厨房入りっぱなし?ハマの娘だよ?
お昼の便で帰る?
ああ〜倉庫のたな卸しか……それって〜わたしがやる
うん〜NY娘も忙しいじゃない?筑波にいるのかな〜
うん〜いいわよ〜今晩で〜日本帰るの
焦ってもロクなことにはなんない
じゃ〜.....とにかくたな卸しチャンとやろう?
ああ〜元気だよ?みんな
うん〜トロントの事はメールしておくから
• • • • •
うん
そんで〜ソムさん?.....もしもし
```

```
うん〜元気〜なんでもない
うん〜どうした?
わかった一今見てメールする
うん〜ダメな機械は思い切って捨てちゃう
わかった.....すぐ見るから
どれだ?
みんなこんなに早くから.....昨日寝たんか?
.....すごい数あるんだな〜機械
先月やったから少ないと思ったんだけど
うん?.....もしもし~どこなんだ?今
ああ〜どうした?
今日から北京の麺工場動かす?
ああ〜筑波のたな卸しシバ娘に頼んだのか
. . . . . .
うん〜いいんじゃないの?シバ娘チャンとやってくれるわよ
```

```
NY娘の麺は違うんだと思います
.....なんか〜ずっと電話してますけど
ああ〜起きたんか
さすがにゆうはまだ寝てます
今日さ〜倉庫にたな卸しに行く
ああ......私もシューズの部品のたな卸しに行きますけど
どうする?
ゆうはいいですか?一緒で
トモとアイは頼んでいい?
大丈夫です……私の方はすぐに終わります
じゃ〜お願い
ええ
ギリギリになってきたな〜
ああ〜大きくなりましたから
ちょっとやってるから
ええ
ああ〜ワルイ
ええ
こんなに早くからやってるんですか?
昨日の晩からやってんだよ
ああ〜徹夜ですか……
NY娘〜北京の麺工場今日から動かすんだって
ああ.....
```

寝てないな.....心配だよ

ああ 1日がどういうことでもないんだけど それでもやるでしょうね なんで? お客さんです お昼で麺なくなるからな...... 悔しいですよね そういうのって何なんだ? 逆を思ったら辛くはありませんよ 逆って? 売れなくて在庫になって処分に困ってたら ああ..... やっぱり〜NY娘の麺は違うんだと思います うん.....すごいよな ええ これって企業価値? これ以外に企業価値なんかあるのかっていう感じです そうね ごはん炊いてるから みんな起きてからでいいです うん顔洗ってきます うん 千葉?なんかあったんか? もう速報だけど締めた もしもし.....

私です 2人保育園行った? ええ どこなの? シューズの試作してます ああ...... なんですか? もう速報だけど締めたから 3月ですか? 決算書も まだ1日だけど だけどできちゃう ああ...... 送るから 何かありますか?特別 うん〜北京がすごい ああ..... 筑波も千葉も ああ 最高どころじゃないよ 北京なんか数日でしょ? そうだけど〜すごいの 麺なくなるわけだ 麺だけじゃなくてみんななくなる ああ..... とにかく送るから 今日はどうなるんですか? トモとアイ? ええ わたしハンコ今から押すから 支払いですか?

```
うん
じゃ〜お迎えは私が行きます
1111?
ええ
じゃ〜.....お願い
大丈夫ですけど……みんなムリしていませんか?
ムリしてる.....イッパイイッパイ
ああ......
でもしばらく新店ないから
ああ
今が最高にキツイってみんな思ってる
ああ
それより一お客さんがすごいから疲れるヒマないよ
ああ
じゃ~いい?
わかりました
トロントもう昔の話しだよ
.....あんた今日はどこなの?
温泉?東京温泉?
ああ〜気になったのか......そこで少し眠るといいわよ
うん〜何かあったら電話する
うん〜2日くらい眠ってないんじゃないかって思ってた
わかってる〜NY娘にも温泉行くように言う
```

```
とにかく寝るんだよ?
.....もしもし
.....もしもし
ああ〜どこだ?
そうか......じゃ〜10時には成田に着くか
ああ〜……温泉出たらしいからってハカセが言ってた
成田の近く
メールしとくから
とにかく今日は2人とも仕事中止だから
命令だから
1111?
. . . . . .
うん
わかった〜北京の麺工場順調なのね?
とにかく忘れて眠って
トロント?もう昔の話しだよ
```

```
うん
うん?ゆうどうしたの......1人で起きて来たの?
ああ〜オッパイ欲しかったのか
でもよく1人で降りて来れるよな〜.....おいで
どうぞ
お父さん寝てた?
そうか
.....ああ〜アイも起きて来たのか
わかってる〜サッカーでしょ?
ああ.....バナナあるでしょ?食べて行けば?
うん
ゆうも行くんだろうな〜.....
トモは起こさなくても起きて来るって
もうそんな時間なの?
今月中に株主総会やる
```

ああ〜おかえり……今日は寒かったんじゃないの? ふ〜ん.....アイがゴールしたのか うん そうか〜すごいじゃない ああ……ゆうお風呂に行ったけど わかりました..... 褒められたのか〜サッカーのお兄さんに ああ〜監督になったのね そうか うん〜行っておいで? わかった〜あとでトロントのビデオ見るのね トモが編集したのか ふ〜ん.....楽しみ わかったビデオの編集とかできるんか?どうやったんだ? ああ〜お父さんに教わったのか

ああ
·····
わかった
·····
······
もしもし
······
どこ?
······
ああ〜もう帰ってきたのか
ああいつものように今月中に株主総会やるからお願い
今年はプレゼンテーションのようにやりたいからさ〜上海とか北京とか〜千
葉も特に筑波とか
•••••
キレイじゃなくていいけど〜説明できるように
•••••
うん〜メールしたでしょ?30分で〜だからビデオパソコンでやんないと時間
ないから
•••••
うん
•••••
うん〜業績報告は去年のに続けてでいい
•••••
そんで〜上海と北京のは大丈夫?
•••••
ああ
•••••
わかった

ひまわりの企業価値が上がる秘訣

らっていうのは〜いいと思うんです

......トロントのビデオ見るんじゃなかったの? ピアノから帰ってだそうです ああ〜.....コーヒー ああ〜ありがとう 大丈夫ですか? なにが? 忙しいそうだから 平気..... 株主総会27日にやるけど ええ ネットさん帰ってきて準備はじめたんだけど ええ わたしは企業価値がどうなったか〜報告したいと思ってんだけど いいんじゃないですか? まずわたしが考えるひまわりの企業価値のこと〜話さないといけないよね そうです ちょっとスライド2枚でつくってみたんだけど 送るから ええひまわりの企業価値は〜みんながオンナ辛いからをよくわかってるか

だけど? 社員みんながそれぞれ技を持っていることも うん 育っていることが企業価値だっていうことも だけど? それを束ねているあなた...... じゃ〜役員でいいか?束ねてきたって ああ〜..... ちょっとあとで加えるから ええ そんで結果がこうだ……でいいよね ええ 株がまた上がってんだけど 10%買い占めた話しはどうなったんですか? 誰もいない やっぱり手放したんですね でもすごい利益上げたんじゃないかな〜ひまわりの株で ああ..... 企業価値が上がった指標はさ〜株価でいいのか 株価は一株主価値があがったかどうかの指標です ああ..... お客さま価値が上がったかどうか〜お客さま価値を上げるのに社員がどうし たか〜経営者が何をやったか ああ……それが企業価値ね ひまわりの企業価値が上がる秘訣です ちょっと待って......忘れるから ええ 人の能力に大きな差はない

ひまわりの企業価値上げる秘訣あんじゃない? ええ 秘訣なのかな〜 ええ なんで? 正攻法なんだけど〜誰も正攻法で企業価値上げられない なんで? 人材育てるのに秘訣がわからない ああ M&Aに頼ることになるんだと思います 人がいれば〜新しい事業起こせばいいじゃない? 頼りにならないから買った方が確率が高いし速いし ああ……ひまわりは買った方がうまくいかないと思うけどな それはあなたが悪魔を知っているから すっごい考えが違うな 本当はひまわりの企業価値はあなたにあるんです

あなた〜人を育てることが上手です

ハマの娘のチカラが大きいです

みんな一気にある域に達してしまいます

北京なんか……あんなに大きなお店なのに〜簡単ではないけど〜滑り出せる ああ

ちょっと前まで横浜のお店の〜はねっ返りだった

まあね

本当はあなたがすごいんだけど......そんなこと言えないだろうから わたしがすごいとか実感できてない

ああ

うん

あなたがさ〜人は誰でもすごい能力を持ってるんだって言うじゃない ええ 人の能力に大きな差はないって ええ わたしが実験台みたいなもんだよ ああ 秘訣と言ったらこのことかな 今度筑波のMMいんじゃない? ええ 高校中退で19才 ええ もうシバ娘とガンガンやってるらしいんだけど ああ..... シバ娘お手本にしたらすごくなるよな ええ ひまわりはいいお手本がいっぱいいるんだ あなたが最高のお手本です ダメオンナだったんだけど......どうしてこうなっちゃったんだ? わたしのお手本はあなただけど……あなたがいいのかこういうのは〜なかなか見えないし〜理解できないでしょうね ああ..... 結果は目に見えるから 北京のお客さんの並んでるとことかに一なるわけだ フツウは〜それだけをプレゼンテーションするんですけど 正攻法でいこう

自分で育つんだけどな......

お客さんの企業価値

保育園の園長やりながら施設長

.....ああ〜お疲れさま〜センム

全員引き上げたのか

意外に早かったな〜落ち着くの

カリスマも今日の便でニューヨークか

カナダ?トロント?

設計の彼女から?ああ.....

ああ〜美容室もやりたいのね〜トロント

ふ〜ん〜カリスマも忙しいよな

わかった〜……家族で温泉でも行くといいわよ

うん

お昼頃関西空港ね

わかった

うん?

```
ああ〜NY娘から出てる人事の事?
うん〜NY娘潰れちゃうから
じゃ〜今日の経営会議でいい?
わかった
.....もしもし
ああ〜もう来てたのか
ううん〜トモとアイのことじゃなくて
ああ〜……あかちゃんひまわりの人事の事なんだけど
今さ〜レストランと美容室と保育園と.....N Y 娘が責任者やってもらってん
だけど
竹林さんに交代させたいの
うん〜保育園の園長やりながら施設長ってタイヘンなんだけど
. . . . . .
うん〜NY娘はこのままだと潰れちゃう
それと〜レストランの諏訪ちゃんと長野さん
うん〜長野さんは岡山で諏訪ちゃんが筑波で麺工場やってほしいの
そんで〜長野さんは岡山の麺工場の責任者もやってほしい
```

筑波は麺おじさんがいるから……どっちかというと〜NY娘と一緒に麺の開発になる

あんたたちNY娘がスキだね

......ああ〜ゆう〜起きたの?
......
階段平気だった?
......
そう......オッパイなのね?
......
おいで......
うん
......
N Y娘どこに住むのかな〜
......
ああ〜聞いてたの?
......

...... オッパイ飲んで

あんたたちNY娘がスキだね......

.....

うん?ああ.....わたし

センムとハカセから電話あったのか

•••••
うん〜あなたの案そのまま〜少し遅くなったけど
うん〜NY娘はフリーハカセと同じ
トロントにも行ってもいいのか?ああフリーだからさ〜
うん〜ハカセが良ければわたしは何も言わない
長野さんと諏訪ちゃんはあなたの案どおり
そんでNY娘〜今度どこに住むんだ?ゆうが心配してるんだけど
ああ〜北京も岡山も筑波もどこでも行かないといけないからなここでい いか
フフ
ゆうがオッパイ飲んでんだけどニヤってした
うん〜どういうわけだか3人ともNY娘がスキだよな
ああゆうが話しがあるらしい
なに話してるかゼンゼンわかんない

業務の監査体制の話し

```
......監査のおじさんとかどう?
そうか……上海と北京に行ってるんだ
ああ〜監査法人の若い社員ずっと来てくれてるんでしょ?
ああ〜ソムさんキレイだからね
じゃ〜15日くらいには総会の案内発送できるか
そうか
わかってる〜今日行くから〜監査法人と打ち合わせ
うん
ああ〜あなたもネットさんも一緒にいてくれるといいけど
. . . . . .
うん
ああ〜会議室予約しておくといい
うん
ああ.....業務の監査体制の話しね
ソムさんどうしたらいいと思う?
```

ああ〜ソムさんがパンクしちゃうか じゃ〜今日返事するか.....誰かにやってもらうしかないけど わかったもしもし ああ〜センム?今いい? ちょっと相談だけど 今日監査法人と相談するんだけど……決算の事で その時〜前から言われてる業務監査の体制の事言われる うん〜不祥事はないんだけど……もう大きくなって上場もしたから 誰かいない? 会計のことわかってて......ひまわりのやり方理解できそうな人 うん〜マニアルに従ってるかとか〜はじめてもらったら困る うん〜ソムさんなんかだったらいいんだけど ああ......ソムさんに聞いてみるか 日本橋のよっちゃん

```
......お母さん今日は池袋だからね?1日
お父さんはもう出かけました……お迎えはお父さんです
ゆうはお母さんと一緒
• • • • • •
うん
新しい子?
ふ〜ん.....ゆうよりちっちゃいの
ふ〜ん.....3人もか
. . . . . .
そうか
ああ〜NY娘.....なんか珍しい
引き継ぎやるのか
.....なんか〜忙しいからストレス太りでもしてるかと思ったら〜スッキリし
てるじゃない
. . . . . .
ああ〜キレイになったわよ
ああ.....じゃ〜ここでいいか?NY娘と一緒に行くの?
わかった.....
ゆうは何してるの.....まだ保育園は早いわ
```

```
そうだよ
そう
. . . . . .
なんでって……1才のお誕生日から〜トモもアイも保育園に行きはじめたん
だから
いいじゃない......お母さんと一緒の方がいいでしょ?
それはそうだ?
うん?.....わたし〜
ああ〜いいわよ......センムから話しが行ったんだ
うん
日本橋のよっちゃん?
経済の大学院?
会計学?
なんで日本橋にいるわけ?
ああ〜アルバイトのつもりだったのか......ひまわりで
わかった〜ちょっと本人に聞いてみるわ
うん
```

```
.....うん?ああ〜ゆう?オッパイ?
ちょっと〜何してんの?
1人でベッドから降りられる?ああ.....ああ
行こう......
着替えるから待って
先に行かないで.....階段危ないから
ゆっくり行ってる?ああ.....
ああ〜見てんだよ〜ゆうがどうやって階段降りるのか
うん.....ゆっくりでいいから
. . . . . .
うん
ああ〜上手だね
ああ……電話〜先に行ってて
```

ゆうがどうやって階段降りるのか

```
トイレだけど?ああ.....もしもし
ああ〜おはよう〜
• • • • •
うん
. . . . . .
ああ〜ネットさんありがとう〜見て電話する
わかった.....
うん
......トイレ行ったんか?
• • • • •
ああ.....よいしょ
そうだね〜ゆうのトイレですればいいのに
ああ〜ちっちゃいからイヤなのか
そうか
• • • • • •
うん
うん?もういいの?
ああ......じゃ〜あっち行ってて?お母さん顔洗って行くから
. . . . . .
わかってる.....オッパイ急いでるんだよね
```

```
ゆうも半袖にしちゃえば
アイ.....半袖でいいの?
半袖でも暑いのか
トモも半袖か……
ゆうも半袖にしちゃえば?ああ......
じゃ〜お願い.....下のカゴにもあるから
......じゃ〜行きますか
ちょっと待って......ゆうが半袖に着替えるから
ああ
.....一応〜これ持ってって
ああ.....
いいの?
お母さんもあとで行くから
うん〜ごはん用意したら行く
いってらっしゃい
うん
. . . . . .
......ごはん炊こう
```

••••••
お魚焼くのはあとでいいか
ダイコンのお味噌がいいか
いいかちょっとネットさんの見て行こう
ああ〜
なんじゃこれグラフが描けないのか
何倍も伸びてるからな
今年は原稿つくんなくてもいいか

静岡のサッカー場の桜 ただいま..... うん〜桜が満開だね お花見行くか...... 静岡のお店の桜キレイでしょうね ああ..... 静岡?ああ.....ゆうお風呂行ったわよ? ああ.....行きます明日サッカー教室ある? ない?じゃ〜朝から行くか?静岡 ああ〜サッカー場は使えるよ?静岡の ああ〜千葉の桜もすごいけどねもしもし ああ〜ブラジル娘?桜どうなんだ? 満開か……明日早くからみんなで行こうかな〜 サッカーやってる? サッカー場の桜の方がすごい?

```
ああ〜デカイのね
じゃ〜明日行くから
朝はいいわよ......お弁当持って行くから
うん〜ブラジル娘のお昼食べるわよ
わかった.....
......静岡のサッカー場の桜がすごいんだって
うん〜明日行こう?いい天気らしいし
最高だよ
サッカーできるよ?サッカー場だから
わかった〜朝早く出よう?
朝ごはんお弁当
わかった
うん〜ごはんできてるから
うん
うん
```

```
国際電車だな
...... 2 階行ったんか
ええ
キュウイ......みんなスキだから持ってくか
ゆう〜もう1人で下に降りて来るのフツウになった
ああ.....
まだこわごわなんだけどね
ああ
おもしろいよ
ああ
.....ちょっと上行って来る
ええ
.....キュウイだけど
どういたしまして
ゆうもいいわよ〜.....
ここタオルあるから拭いてください
あんたたちはフォークで食べればいいじゃない
足りなかったら言ってください
```

```
どういたしまして
うん
うん?この電車なんだ?
カナダの電車?ああ.....
どうしたんだ?
前にもらった?シーフード娘?
カナディアンも?
ふ〜ん……国際電車だな〜ここは
......ピアノの時間気をつけてよ?
.....
うん
うん?もしもし
ああ〜見た.....電話しなくてゴメン
うん〜あれでいいと思うけど
. . . . . .
ああ……わたし〜原稿書かないでもいいかって思ってんだけど
ああ〜スライドの順番とかあるか
```

...... わかった〜じゃ〜30分後にメールする

企業価値のこと世間で言われてる

.....これでいいか

.....

株主総会の原稿だけど

ええ

レジメみたいに書いてあるだけだけど

ええ

お願い

ええ

.....

•••••

•••••

•••••

思い切って変えるんですね

うん〜……企業価値のこと世間で言われてるからさ〜

ああ

.....

いいんじゃないですか?

そうか?

ええ

.....ネットさんに送ろう

ネットさんがやってくれてるんですか?

うん〜ビデオ使ったりすごいの

さくらさんにも送っておいた方がいいと思いますけど

ああ..... C C

あなたってよく気がつくな〜こういうの センムとハカセにも送っておこう ええ 質問いっぱいあるかな〜 あるでしょうね......10%事件があったばかりだから 10%事件ね その後は何もないんですか? 誰だかもわかんない ああ 表には出ないよな そうでしょうね 方針話すからさ〜 ええ 買い占められたら上場廃止も辞さないって ええ みんな反対する? 何も言わないんじゃないですか? なんで?買収には応じないっていうことだから 上場廃止になったら買い占めたって困ります ひまわりを経営したいんだったらわかりますけど〜すごく高いコストになり ます うん〜配当方針発表して株上がったし ええ ちょっとタイヘンだよな〜ひまわりの株買い占めるのは そうですね

お客さんの企業価値

お客さんの企業価値って書いてあったけど

どういうことか?

ええ

社員の企業価値はさ〜お給料もあるけど〜誇り持てることじゃない?自分を 育ててくれるとか

ええ

株主の企業価値はさ〜配当多いとか株価が高いとか〜持ってて良かった〜だ よね

ええ

だけど〜お客さんの企業価値が1番だと思う

.....

お客さんの企業価値はさ〜待ち合わせにするとか〜オンナのことよく考えてくれてるとか〜ブランドもあるけど〜おいしいとかキレイになるとかでしょ?

そうですね

ひまわりがあってよかった〜じゃない

ええ

わたしはさ〜経営執行者としては〜そこが1番だから

ああ

取締役としてもそうしてほしいって言うし

ああ

株主としてもそうしてって言う

ああ

なにがなんだって〜お客さんの企業価値が大事だよ

そうですね

ここ反対されたら困る

それはないでしょうけど

```
けどって?
どこかに入れ込み過ぎてるとひずみがきますから〜その質問ですよ
配当ずっとゼロだったからな......
それは私に配当しないだけの話しに近かったから
もうそれはできない
ええ
お客さんの企業価値が1番だけど〜だからって〜株主の企業価値がどうでも
いいわけじゃないから
ええ
そこはバランスでしょ?
うまいバランスだとは思いますけど
社会的にはどうなのかな......
それはお客さまの企業価値で〜しばらくはいいんじゃないですか?
女性って〜環境に配慮しない会社はキライだし
ああ
コンプライアンスのない会社もキライです
うん
ひまわりのお客さんは女性なんだし〜当然社会の企業価値は上がると思いま
すけど
お客さんの企業価値上げれば社会の企業価値も上がるんだ?
そうです
まあ〜そうだな
うん?もしもし
• • • • • •
うん
. . . . . .
ああ〜コーヒー娘は何だって?
ああ.....お茶娘は?
```

じゃ〜契約農場のビデオ入れるか わかった 桜がキレイだから お店にさ〜大画面あんでしょ? ええ コンサートとかイベントの時は欠かせないんだけどね ええ あれって〜お客さま企業価値になってるかな〜 女性達にプラスになってるかどうかですか? ああ.....そういうことね ひまわりの宣伝だけだったら〜もういらないになるんでしょうけど それもあるけど〜雰囲気あるからさ〜 森やなんかの映像ですか? 音楽と プラスになってるでしょうね イベントの時はすごいんだけど ええ 桜とか中継すればよかったな〜 ああ.....やってるかもしれないです うん?なんで? ホームページ桜がいっぱいだから そうか?

•••••

.

社長だけどわかってない

ああ〜.....いいじゃない ええ 大画面はどうなってるんだ? もしもし さよさん?わたしだけど 今大画面って何やってんの? 桜の中継? 今仙台の桜か..... まだ半分くらいか 岡山の桜が満開? なんで岡山なの? NY娘が工場の桜やってくれって言ったの? ふ〜ん..... そうか わかった〜ありがとう やっぱ〜みんな考えてるわ ええ

ええ ただ〜専門のスタッフがいるわけじゃないからね 映像はキレイではないですか

旬を大事にしている

サービスだよな

何をです?

え.....

そういうのっていいじゃない?

まあ〜桜がキレイだからいいけど

お客さまの企業価値って〜おいしいとかキレイになるとか〜もちろんなんだけど ええ

そうですね 大画面も役にたってるし......

ウオークさんの健康サービスはどうなんですか? もうすぐやるらしい

やるって? あなたに頼みに行くんじゃないか?

シューズオリジナルサービス

どんくらいできるか聞きに行くと思うけど

シューズやるんですか...... だって〜社員が1番いいと思ってることだから

ああ もうさ〜他のシューズ履けないんだって

ああ いいじゃない?お客さんにサービスしたら

それはいいんだけど......

そんなにはできないわけでしょ?

ええ だから聞きに行くって ああ..... 自分がシューズやってたからさ〜どんくらいできるかわかってるじゃない ええ 抽選かなんかでやるのかな〜 健康を維持しましょうだけど ああ ダイエット食もハカセがやってんだよ ああ..... 研究段階だけど ああ..... おいしくてダイエットにもだから〜けっこう難しいよ もともとひまわりのレストランは〜そういうとこあるでしょ? うん.....そうだけど わざわざ言うんですか? おかしいか カロリー計算してあるわけでしょ? やってるんだけど……出すとさ〜それはそれで良くないと思う ああ だから研究段階だよ だけど……旬を大事にしているところが1番いいけどな〜 ああ〜それは伝統だからね 伝統ですか..... 八カセのこだわりかもしれないけど ああ 企画もの多いじゃない まあ〜食は毎日が企画だと思ってもいいくらいだから ああ〜まあ〜そうだね結局〜新しく考えなくても〜今のひまわりは〜お客さま企業価値が高い

んだろうな〜 これだけ入ってくれるんだから うん......待ち合わせ場所にピッタリだしね 洗面所キレイだし 社員のセンスが育つ 考えられることはすぐやってきたからね ああ わたしが気がつく前にもうやるからさ〜 ああ 設計の彼女に電話すればいいんだから ああ わたしに電話したら〜わたしがまた設計の彼女に知らせないといけない ああ..... すぐやることが大事だよ そうですね 一般的にさ〜どうなのかな〜 お客さま企業価値ですか? うん 考えてはいるんだけど......甘い感じです お客さまに迎合はするんだけど 迎合って? 意見はたくさん聞く ああ 超えたものが少ないと思います 超えたって? 本当は彼女達は...... ああ〜.....読みね

ひまわりは〜ほとんど読みで動いているでしょ? たとえば? 本当は一おいしい回転しないおすしがあったら~3日に1度は食べたいんだ とか ああ......当たりなんだよね そういうのって......聞くもんじゃない うん..... ハチマキ娘神田から塩釜に修行に出したの〜うまくいっています うん そういうとこだと思うんです そういうとこって? センスだけど ああ..... そういう社員がたくさんいるんですよ ああ..... ハマの娘は見事に現代中国女性のこころ読んだし ああ みんなそうです ああ..... どこまで続くかです あれかな……そういう社員揃えてることが〜結局お客さま企業価値なのか な〜 ああ.....育てることができることでしょうね 社員のセンスが育つ? そうです これってなんだろうね あなたじゃないですか? お母さんだから 企業の社長で〜お母さんやる人はいません

だけど今は〜これからは〜お母さんが必要なんです 育てないといけないから? そうです ひまわりのお母さん度 うん? 遅いんじゃないの?大丈夫? 30分遅いのか ふ〜ん.....あんたたち時計どうしてるの? ボクのケータイ? ふ〜ん.....そう 帰りになに? 買物行って来るって......2人で? なに? ああ……ああ〜お父さんが聞くなって わかった……電話だけしてよ?ピアノ終わったら わかった〜ゆう眠ってるのね

わかった いってらっしゃい..... 重いわ〜ゆう よいしょ..... あの子たち何やってんの? さあ〜..... さあ〜で.....いいのか 話したくないんでしょ? いいの? もうとっくに自立してます ああ..... お母さんは寂しいかもしれないけど うん ひまわりのみんなは〜お母さん〜いつも近くにはいません トモとアイとゆうはいつも近くにいる? ええ ウルサイのか あんまり近くにいてはいけないんでしょうね そうか? 私とあなたでも同じです ああ......距離あるか 1人1人自由で独立してることを尊重しないといけない

やりたいことがあるのね 何かわかりませんけど

育ちたい時にだけお母さんがいる

お母さんはいいんだけど…… ひまわりの場合は〜うまくいったんです なにが?

お母さんとみんなの関係です

....

育ちたい時にだけお母さんがいるんです

.....トモとアイとゆうもそうしろ? ええ

それがな......そうしてるかどうかもわかんないよ

....

うん

フツウじゃないことは確かだけど

そうですね......干渉しないですけど

必ず意見聞くし尊重してます

うん

でも知りたがる ああ.....

たとえば〜NY娘が今どこにいるのか気になりません まあ〜ね

だけどトモは気になる

それは.....

子どもだからっていうのは言い訳ですよ ああ......

黙って出かけるんだったら問題だけど

•••••

帰りに買物してくるって言ってるから そうだけど..... なに買うのかは〜知りたいだけです ふ〜ん.....あなたってそういうとこがすごいな わたしにもゼッタイ聞かないもんな ええ たとえ何であっても〜いいんだ? そうです ふ〜ん..... ひまわりの社員には〜そうしてるんじゃないかと思います もうさ〜多いから〜そこまで手が届かないこともあるんだよ いちいち聞いてらんない ああ ピアノ行くのも送って行かないし 2人が決めたことですから自分で責任とれ? 責任ということではありませんけど...... 自分で決める? 何でもそうしてると思いますけど〜ひまわりでは ああ……社員多いから〜たまたまうまくいくのか そういうとこあるでしょうね センム〜今日どこか報告して? フツウはそうなります なんだろうね お母さん.....孤立して孤独になるから 耐えられないのか みんなは〜それぞれ自分で考えて自分で決めて〜動いています ああ ただ......育ててくれてありがとうとは言いません

あなた〜ひまわりの社長で〜3人子どもがいて良かったんですよ それでも.....なに買うの?になるからな ええ 引き抜きもあるよな うん?.....もしもし〜わたし〜 うん またなの? そんでどうしたの? だったらなんだって? ふ〜ん……確かにな〜八力セだったら社長できるけど〜 まあ〜ひまわり〜ここまでになったから〜引き抜きもあるよな ハカセこれで何回目? 4回目?え.....すごいんだな〜 うん〜わかった〜.....他のみんなも注意しとく • • • • • うん 育ったら引き抜かれる

ああ.....

ああ.....だけどみんな出ませんね みんなって? ハカセ4回目ですか? そうらしい チョコ娘も同じくらいあったと思うんです ああ ロージーなんかも〜教授に専念してくれって言われてると思うんです ああ..... だけどみんなひまわりを離れない うん 育ててくれた恩があるからではないんです ひまわりの方が自分を活かせてくれそうだからです ああ..... 社員の企業価値ですけど ああ..... ものすごく高いです ああ お母さんがいるからだけど ああ お客さんもそうなってくれるといい ひまわりが自分を活かしてくれる? ええ お客さん〜たくさん来てくれてるんだけど〜自分を活かしてくれると思って るかな〜 今のところ〜わたしのことよく考えてくれてるよな〜でしょうね ああ..... まだまだ〜だと思います お店の中では〜いいんじゃないの?ひまわりは ああ.....選択はされてるのか

お客さんにもお母さんやる

他にもいっぱい選択するのあるからな

ええ

美容室だって〜いっぱいあるし

そうですね

潮が引くようになったら困るな

今は満ちてますけど

うん〜このまま満ちてるかどうかは〜わかんないんだ

わからないっていうより〜自分を活かしてくれてると思ってもらえるよう

に一追い求めることでしょうね

満ちてるかどうかはどうでもいい?

ええ

満足するな?

ええ

自分を活かしてって.....難しいよな

社員についてはできてるんだから

それは.....

お母さんが元気だからでしょうけど

お客さんにもお母さんやるんか?

あなたが店長の時はやってましたけど

•••••

あなた〜披露宴に何度も招待されました

最近はないけど

そういう部分って〜……ひまわりのお母さん度って落ちてると考えた方がい

いと思います

今の店長たちな......お母さんっていう感じじゃないからな〜

ひまわりが追い求めないといけない〜お客さま企業価値って〜そういう部分

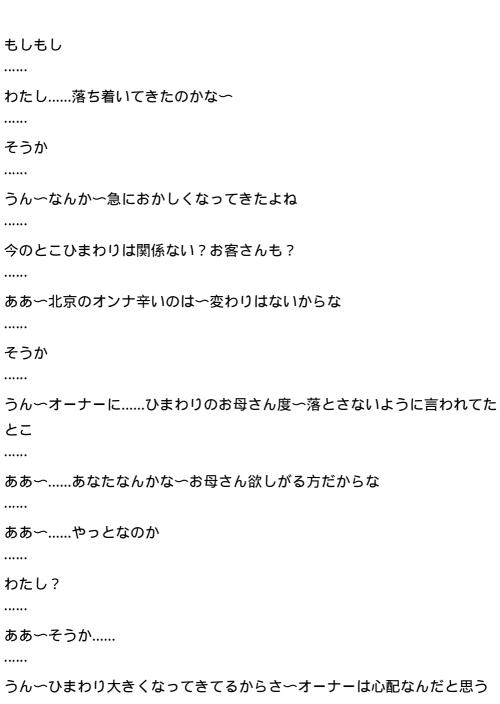
だと思いますけど

```
わたしが1号店の店長の時に戻れ?
ええ
だけど……お店ちっちゃかったからできたと思うけど
1人1人のお客さんの顔も覚えられてたんですか?
うん
どこのお店も同じだけど……同じお客さんが〜たくさん来てくれているんだ
と思うんだけど
確かにね......会員カード持ってるから
とても覚えられないのはわかるんだけど
1人1人に〜お母さんのように接することが大事だと思いますけど
次第に〜お客さんは財布だと考えがちです
ブ〜.....
1号店は.....できてるように感じてるんだけど
なんでわかんの?
近いこともあって〜時々行きます
あなた?
そこのあかちゃんひまわりは〜まあ〜お客さんみんなわかるから
ちっちゃいからね
ええ
デカイちっちゃいじゃない?
単に〜お腹が空いたからひまわりのレストランに入ったわけでもないから
お客さんのお母さんな〜.....
1号店のカズさんが上海店長で行ったんだけど……同じようにやってるんだ
ろうか
ああ.....あなたよくわかるね〜カズさんのこと
時々行ってました
カズさんあなたのこと~何だって思ってんの?
フツウのお客さんです
フツウって?
```

トモちゃんサッカーやってますか?だけど ああ..... そう言われると〜.....また行くことになります お店がお母さんやるってタイヘンもしもし〜 ああ〜わたしなんだけど 北京の応援って終わったんか? そうか ああ〜あなた上海の店長になってさ〜1号店みたいにできてる? ああ〜お客さんわかる? ああ〜社員が多いからな......それだけどもタイヘンなんだ 最近できはじめた? ああ〜メモはじめたのか ふ〜ん..... ああ〜グループね.....会社とか? ああ〜オーナーにね?ひまわりのお母さん度が落ちないようにしろって言わ れてたから

うん〜オンナって〜お母さんがいいじゃない そう〜.....お店がお母さんやるってタイヘンだけど ああ〜美容室の方ができてるか ああ〜.....カリスマがウルサイのか〜 どんなことでもお客さんのこと知れって? ああ〜……オーナー時々1号店に行ってたらしい ひまわりはフツウのお店とは違うから……あなた上海でもできてるかどうか 思って そうだね..... ああ〜.....ハマの娘もやってたか ああ〜.....ああ〜それだけ〜ちょっと聞いてみたかったんだよ うん〜ひまわりの伝統だって言われてんだけど…… うん〜ムリしないように うんカズさんはわかってるし〜ハマの娘もそうしてたって ああ そうだよな〜だから上海も北京もすごいんだよな

お母さんやんないといけない



ああ〜カズさんはね……今話したんだけど〜社員のお母さんもやんないとい けないから でも……横浜の娘だったんだけど〜すごい変わったよな ああ〜中国のオンナって.....あなたが1番わかるからな うん......あなたすごい若いんだけど〜お母さんとかおかしんだけど〜やって 欲しいの よくわかってるか ああ〜わたしね ああ〜センム見ててもそうか ああ〜……電話して良かった ああ〜株主総会の時は帰るんだ わかった.....うんよくわかってるんだ お母さんやんないといけないのはわかってる ああ 電話して良かった ええ みんな若いけどな.....よくわかっちゃうよな センムが常駐してたの一良かったんでしょうね うん.....わたしはお手本できなくなってきたけど〜センムはできるから ええひまわりのお母さん度な〜

ひまわりのお母さん度

.....ひまわりのお客さんの企業価値って〜ひまわりのお母さん度に集約されるのかな〜

女性の本質をやらないといけないんだと思います

.....

確かに流行とかあるんだけど

.....

スタイルだって食べ物だって

うん

それはそれで大事なんだけど

勝負どころじゃない?

あたりまえのことです

あたりまえね

ひまわりが〜お母さん度重視しないんだったら……保育の仕事も必要ないわけですから

オンナ辛いのは〜お母さん度が社会的に低くなってるからか

昔から低いんだけど

お父さんは重視されるけど?

そうです

育てが大事にされてこなかったんだよな

そうですね

みんな若いからな……ひまわりのお母さん度〜わかるかな〜

ハマの娘がわかるんですから

ハチマキ娘も大丈夫か?

•••••

なんか〜こうやって〜大事なもんが消えていくんだろうね

会社って〜売上とか利益追求しないといけませんから

うん

結果が先になりがちです 保育なんか利益出ないから? 確かに薄いんだけど 株主総会でも質問あったりするか 可能性あります 今日のような話しして〜わかるかな...... わからなくても話さないといけない あなたの役割は〜ひまわりを束ねることです 株主も社員もお客さんも〜みんなです オンナ辛いからに束ねることか 束ねるって......けっこうタイヘンなんです 話して話して......あなたの想いが伝導しないといけない わたしが話すことが少ない? これから多くしないと〜ひまわりを束ねられない いままではな〜あなたがその役やってくれてたんだけど あなたの研究会とか......社員みんな行きたがる それを超えて〜ひまわりは大きくなっています 私はお客さんに直接話すわけではありません 株主総会でも〜私が話すわけにはいかない でも大株主だから モメたら出ますけど 株主に選任されてる〜わたしの役目だ?

ええ

ひまわりを束ねることです

わたしはさ〜社員束ねること考えてきたじゃない

そうですね

一緒に束ねないといけなくなってきたんでしょうね

....

株主は〜よくわかりません

株主とお客さんと......

オンナ辛いことなんかわかんない?

株主利益がどうなるかです

そのためには一オンナ辛いからを一やんないといけないじゃない

そこがよくわかりません

束ねるんだ?

そのためには一たくさん話さないといけない

ああ.....株主総会ね

.....

お客さんも.....だな

お客さんは〜マーケティング的に考えると財布になるんだけど

そんなんじゃダメだよ

ホントに〜ひまわりあって助かるな〜じゃないと

もう〜披露宴に招待されることはないかもしれないんだけど……

ああ.....

ええ

彼女達は......あなたに助けられたんですよ

ひまわりっていうより......社員か

ええ

どうしたらいいのかな.....

. . . .

またわたしが店長やるのもな......

店長たち信じてやればいいんじゃないですか?

みんなあなた見てるんだから でも〜わたしが1号店やった時の社員って〜少ない でもつながっています そうかな..... 新しいお店ができると〜1号店から応援出したくなるでしょ? うん みんなお母さんできるから お母さんまではできないんだけど……お客さんの立場になって応対できるよ ええうん?もしもし うん~どうした? え.....もうそこまでいってんの? 募集終わったのか そうか ああ〜明日静岡だから……来週どこかで行って見る センムが? 西宮に1ヶ月いるって? ふ〜ん.....そう わかった......設計の彼女は来てるの? さっきまでいて岡山行った?

.....

ああ.....

センムの現場主義っていい

センム〜西宮に1ヶ月常駐するんだって

ああ.....

センムの現場主義っていいよな......

ええ

常駐って......通うのかな〜

近いですから

ああ

来週来て見てくれって言ってんだけど

難波のドールですか?

うん〜フランスの家庭料理なんだけどね

ああ

ジルブラザーもはじめてだからな

ああ

センムも心配だよ……デカイお店になるから

難波のドール.....

うん〜新宿のドールのとこに来たりしてる

西宮〜やってるわけでしょ?

うん〜今の店長やりながら新しいお店の準備してるよ

タイヘンだな.....

うん

6月でしたっけ?

うん

.....

ひまわり〜お店みんな大きくしていってるんだけど

ええ

```
それでいいのかな〜
ちっちゃいけど.....おいしいお店も〜いっぱいあんじゃない
デカイけど〜おいしいし待ち合わせもできるし〜ゆっくりできるしキレイだ
L
ああ.....
自由だし
ああ
お母さんっぽいし
ああ
お金がなくなったら〜ちょっと貸しておいてって言えそうだし
そんなことやってないよ
言えそうだし
ああ.....
安心できますよ
まあ〜そうかな
ちょっと話し変わるんだけど
なんですか?
北京のこと
ええ
上海もだけど……設計の彼女の考えだけど〜北京の新しいオンナの中国のお
店になってるじゃない
日本料理店とかじゃなくて
一見……中国のお店ですね
これ良かったよな
. . . . . .
おすし屋さんとか〜考えそうだけど
ああ
やっぱ.....いつも行く店だったらイヤだよな?
```

ハマの娘だったら......日本の店にはしないか そうですね みんなひまわり愛してくれる 中国の女性が辛いからひまわりやってるんだから...... ああ みんなあなたの考え〜わかってます もしトロントだったら...... アメリカからも簡単に来れます 待ち合わせ場所か?ゆったりできてリラックスできてって〜設計の彼女は考えるでしょうね ああ..... やっぱカナダのお店ね そうなるんじゃないですか? ああ 仙台のオンナはって〜設計の彼女は見に行くんだから 岡山のオンナって......どうなのかな〜 わかんないよね ええ設計の彼女抜かれたら困るな ええ 大丈夫か? ええ

襲撃受けたお店のことですか?

設計の彼女にぬかりはないですね

みんな〜すごくなってきたんだよな

まあ〜そう

ええ 設計の彼女だって〜何度も来てくれって話しあるんだろうね あるでしょうね もう〜あなたにはないかもしれないけど わたし? ええ ああ〜それはないな 心配になってきました? うん.....育つのはいいけど みんな〜ひまわり愛してくれるかな ええ 人が動く押しボタンだから……お客さんだってそうだよな いつの間にか〜ひまわりに来てるで〜いいんだけど いつの間にかね..... 電話だよ? ああ.....もしもし 珍しいじゃない ああ……そうなんです〜西宮行った方がいいかもしれない ああ〜今からでもいいです ええ わかりましたシューフィッター? 西宮の新しい社員知らせてきたらしいです ウオークさん? 今日揃うからって

ふ〜ん…… 今から出て間に合うのかな〜 明日もやればいいじゃない

お母さん役を譲らないと

ひまわりさ〜こんだけ実績あるから〜企業価値高いことは間違いないよな もちろんです

特にお客さんの企業価値高い

そうですね

.....でも低くなりそう? これからでしょうね

規模が大きくなってきてるからだね

大きくなると……大きくなることを追ってしまいます

•••••

ピラミッドだって日本の建築だって〜高い塔をつくることだって〜みんな同 じだった

ああ.....

なんのためにかを忘れてしまいます

会社がデカイことだけ追うわけ?

ええ

あなた最近はさ〜ひまわりが大きくなること心配してるよね

....

ええ

同じ過ち犯すな?

わたしが間違うわけだ

フツウはね

日本で1番になりたがる?

フツウは

日本で1番になりたいよ?.....オンナ辛いに1番助けになってる

```
ああ
そうなりたいよ
ああ
そのためにお店が大きい方がいいんだったらそれでいい
ああ
今のところ......そうなってる
ええ
オンナってね〜安心して行けるところが少ないんだよ
ああ
ひまわりは快適
ああ
.....株主の人にわかるかな〜
束ねないといけない?
ええ
わたしの新しい役割?
そのためには〜みんなにお母さん役を譲らないといけない
譲るのね.....
譲るたってな......
もうこんなに大きくなったんです
大きいたってな.....うん?
ああ〜よっちゃん?
ああ〜今日から池袋?
ああ〜まだあいさつだけか
うん〜池袋狭いけど……居心地はワルくないから
```

```
社長室?.....わたしいないからさ〜部屋もないし机もないわよ
わたしの棚?そんなのあった?
何が入ってんの?
そうでしょ?使っていいわよ
うん
ソムさんとよく相談してさ〜ひまわりの業務監査〜フツウじゃダメだから
お昼と夜は花見でいっぱい
意外と早く着いたな
ええ
みんな気分はどう?
なにがって.....ずっと車だったから
そうか
じゃ〜ここで降りてください
そこに止めてもいいんじゃないの?
ええ
みんなもう練習終わったのかな......
もうこの時間ですから
芝生だよ......
ゆうおいで.....
```

```
サッカー場ってこんなに大きいんか?
うん?.....ブラジル娘
うん〜おはよう
ああ〜桜すごいじゃない
お昼と夜は花見でいっぱいになるんだ
ふ〜ん.....いいサッカー場だね
ああ〜オーナーに言って?お礼は
あそこだよ〜車
そうだね.....
ああ〜どうぞ.....サッカーやっていいんだよね
ああ〜わたしたちの専用グランドか
どこから借りてんだ?
ああ〜県か.....いいとこだよな
でも車だったらそんなに遠くないじゃない
.....ああ〜おはよう
いえいえ〜今日はもう練習終わったんですか?
```

```
そうですか.....
ああ〜もっと早く来ないと見られないんだ
ああ〜リーグ戦やってるんだ
• • • • • •
ああ
......ああ〜いいわよ?あとでお店行くから
1時半頃お店に行く
うん
ブラジルっぽくやった方がいい
.....なんか〜ゆったりしていいよな〜静岡
前はここは何だったんですか?
よその駐車場
ああ
天気のいい日だけ外でごはん食べられる
ああ
ワイン飲みながらゆっくり食事するのっていいじゃない
そうですね
さっきブラジル娘が......そこあんでしょ?
隣の駐車場ですか?
そこも借りれちゃうから......美容室つくれないかって
ああ.....
こんだけ人が来るからね
繁華街から歩いても来れます
うん.....
```

いいんじゃないですか? ゆったり美容室? ええ 保育園もできちゃうよな ああ〜そうですね 人がいるかな〜..... うん? ああ〜おいしいんでしょ?頼めば?ゆうは眠ったのか うん〜気持ちいいわよ...... そうですね まだ土地あるから……ビルにしない方がいいよな ブラジルっぽくやった方がいいでしょうね 設計の彼女忙しいな...... ええ 満席なんだけど.....大丈夫かな〜 ここは〜お昼ゆっくりできちゃうから〜ずっと満席なんだね ええ カウンターが少し空いてるか ここはいいな..... ええ こんなにデカイのにな.....

ええ 静岡来てよかった ええ うん? …… チョコ娘?うん? …… ああ……ビックリ〜どうしたんだ? ……

スパニッシュケーキ?

わたしって〜

あなたの研究会は

もしもし

どうなんだ?時間

.....私です

ああ〜もう駅に向かってますから

歩いてんの?

ええ

どこ? 渋谷です

じゃ〜近いか あなたの研究会は終わったんですか?

今休憩......ゆうにオッパイ

ああ

ああ.....ゆう〜オッパイ飲んで

順調ですか?

ああ.....ゆう〜

ああ……もう電車に乗るから

.....

ああ〜お母さん心配してるのか.....なんでだ?

いっぱい来てるから?お父さんの研究会か?

お母さんの研究会?なんでだ?

......ああ〜今日からね〜50人にしたんだよ〜10人だったけど

ああ.....

ゆう?休憩なんだから……オッパイ飲んで まだいっぱいいるんだけど......50人以上は難しい ああ わたしの話しが多くなるからさ〜あなたみたいに講演スタイルはできないか らさ〜わたし あなたって〜伝道師みたなとこがあるじゃない 伝道師ですか? うん〜自分の考え伝えていくっていうか ああ..... わたしはできないからさ〜 そんで〜……そこの50人がそのままあなたの研究会にも出るって言うから それで心配なんだ うん..... もう駅ですから……切符買います じゃ〜トモとアイとお願いだよ? わかりました じゃ..... ええ それから〜明日わたし西宮行く わかってます……トモとアイは私が送ってお迎えします お願い ええ ひまわりのホームページにも出てたおつかれさま〜

ええ

いい話しだった そうですか? 表でみんな待ってる ああ..... センム来てるから ああ すごい人だよな どうなっちゃうんだろう うん〜..... ああ〜.....アイは? トイレだって?ああ NY娘もいたの? 遅れて来たのか そう うん〜すごい人だね ひまわりのホームページにも出てた? なんで知ってんの? 隣のおねえさんが言ってた?

ひまわりが応援してます?

ふ〜んそれで多いのか

ああ社長だけど知らない

応援してますだったらいいんじゃないの?

うん

ああ〜センムしばらく顔見てなかったな

うん〜ひまわりのホームページに出てたんだって?応援します

さくらさんから聞いてきた?

ああ〜わたしに聞いたらやんないでって言うかもしれないからか

ああ家族だからな〜やっぱ

ああ〜応援してるからな

まあ〜そうか

うん〜オーナーの話しは〜ひまわりの〜こころそのものだからな〜聞いてく
れたらひまわり助かる

ああそうね

丸井さんっていうんだけど

もしもし.....

......私です〜トモとアイは保育園に行きました

.....もう新幹線だから

ああ〜早いですね

今日はどうすんだ?

これからシューズの試作のところに行きます

西宮のみんなのシューズやるのか

ええ

ウオークさんなんか言ってこなかった?

言ってきました 100足でしょ?

ええ

返事したの?

毎月10足にしてもらいました

毎月10人?オリジナルシューズ?

ふ〜ん.....できるんか?

75. 70...... CC 27073 .

1人事務所のアルバイト頼もうかと思っているんです

シューフィッターが訪問して測ってオリジナルつくります

ひまわりでもいいよ?

でもまあ〜私の研究でもあるから

あなたが決めて

じゃ〜今日から来ます

いやに早いな〜.....

やりたいって前から言っていた女性です

オンナか

ええ

シューフィッターとうまくいきそう?

大丈夫だと思います

```
学生さん?
運動生理学の大学院生です
ふ〜ん.....そういうのが多いな
私の研究会のメンバーです
ふ〜ん.....なんで知ったんだろう
ホームページですね
事務所の?
ええ
ああ.....
丸井さんっていうんだけど
シューフィッターの友達?
違うようです
131~h.....
だから〜対応はできると思います
そうか
ゆうはどうしてるんです?
ここいる
デッキですか?
うん......電話に出たいって
ああ.....
ああ〜どうだ?元気か?
階段から転がって落ちたからイタイ?
ああ〜足滑らせたのか
オデコがイタイのか
ふ〜ん.....はじめて転がったのか
```

みんな意欲満々だよ西宮

```
.....もしもし〜
......
```

もしもし.....

私です

ああ……西宮の状況伝える

ああ

いいの?

大丈夫です

みんな〜保育園も美容室も新しいレストランの社員も〜筑波の研修センター

で合宿するんだって

合宿ですか?

明日から1週間

ああ.....

もう出来上がってる

施設ですか?

難波のドール張り切ってる

ああ……それで〜今のところは壊すんですか?

うん〜駐車場にしないといけない

ああ

今はちょっとお客さんには不便かな

ああ

保育園とかもう募集してるから

ああ.....

今日も見学会やってんだけど......すごい人

ああ

明日から1週間は誰もいなくなるけど

ああ

多分......うまくいきそう

```
ああ
保育園はね〜やっぱ〜レストランと一緒だからね
食事がすごいんだ
お母さんつくれないもんやるから
ああ......
今日だけども……もう定員になっちゃうんじゃないかな〜
ふ〜ん.....
美容室だってすごい
見学ですか?
うん
それで.....フレンチだけど
明日から実習筑波でやるそうなんだけど
ああ
さくらさんも筑波に通うみたいなんだけど
ああ
センムも今日はいないんだけど〜筑波に行くって
ああ
みんな意欲満々だよ〜西宮
ああ
そんで……ちょっと夕方遅くなるから
トモとアイは私がお迎え行きます
お願い.....晩ごはんはやるから
いいんですか?
大丈夫だと思う……できなかったら電話する
ええ
丸井さんってどうした?
前にいます
シューフィッターも?
ええ
早いね.....
```

```
階段で転ばないでよ
うん?ああ.....おはよう
わかった〜オッパイね
先に行ってる?ああ.....いいけど階段で転ばないでよ?
そうだよ……下まで転がっていっちゃうんだからね?
うん
ゆう?どこ?
なにしてんの?
トイレまだ自分でできないわよ〜.....
ああ.....もれちゃいそうなのね
どうぞ
どういたしまして
• • • • •
うん
```

```
うん〜歩けるようになってからじゃないの?
わかんない.....お母さん
もういい?
顔洗う?ああ.....どうしたの?
みんな顔洗ってるから?
ああ
ああ〜サッカーあるよ?
なんでゆうのサッカーのユニホームないか?
. . . . . .
え.....
ああ......トモに聞いてみて?トモのちっちゃくなったユニホームないかって
アイのはちっちゃいけど......みんな赤だよ?
赤でもいい?
じゃ〜2人起きてきたら交渉して
交渉って……くださいとかお願いしたりすること
. . . . . .
うん
```

```
ゆうもユニホームか
.....おはよう
おはよう.....
ああ〜みんな用意してるのか
ああ.....ゆうもユニホームか
オムツするとカッコワルイからってしないんだけど
ああ〜教えるから大丈夫じゃないですか?
トモに譲ってもらったのか
ああ〜これじゃ〜トモは入らないな
ああ〜ダブダブだけどな
ああ〜ありがとう......ちょっと着替えるから
. . . . . .
ああ〜クツ履いてて
ゆうはお父さん抱っこして行くから
ああ〜.....ちょっと待って
みんな早いな〜.....
なにしてるんです?
ああ.....みんな大きくなったと思って
```

```
ああ.....
そろそろいいか
なんですか?
なんでもない
......今日はお昼からプールの予定だけどまだわかんないよ?
わかりました
.....待ってるよ?
ああ.....ゴメンゴメン
いってきます
うん
.....ごはんやるか
. . . . . . . . . . . . . . . .
うん?もしもし
おはよう~どうした?
わかってる一月曜に行くわよ
そうだよな〜毎月月次やってるから
業務監査指摘される?ああ.....だからよっちゃんにお願いするんだから
他には?
上海もいたって静かだって
```

おかえり..... 監督いたのか 結婚パーティー? どれ?ああ..... クラブハウスでやるんか? みんなで?.....来週の日曜か • • • • • • ああ〜サッカー教室のあとね ゆうも来てくれって? いいわよ〜会費はお母さん出すから ゆう?ああ.....ゆうお風呂行ったわよ? わかりました 来週の日曜大丈夫? 返事してきました そうか あんたたちもお風呂したら? なに着たらいいか?ああ.....どうなんだろうね~ でもみんなユニホームでしょ?

うん〜アイだけ違うの着たらおかしんじゃないの?
•••••
うん
うん〜ごはんできてる

うん
もしもし
わたしだけど
北京はなんでもないか
朝から満員なのか
いたって静かねああ
上海もいたって静かだって?
ああ順調なんだ
NY娘今日は北京なのか
ああ〜工事終わったからテント外すのか〜麺工場
ぶ〜ん

そうか

研究でなんかしたかったら

どういたしまして

ああ.....キュウイとかどうする?

柿はありません......

キュウイはあります

わかった〜持って行く

ゆう.....

オッパイいいんだね?

ゆうも行ったからお願い

自分で登れるからたって……転んで落ちる

そうか?

.

うん

ちょっと洗い物しちゃう

やりますか?

いい.....キレイになんないから

```
え.....
なにやってんだ?
火曜日に講演あります
そうか
事務所の決算見てくれた?
ええ
会計事務所に持って行ったよ?
わかりました
お金は心配いらない
ええ
聞いてんの?
ああ.....ええ
ひまわりのすごい配当金も入ってくるからさ〜
ああ
研究で一なんかしたかったらやれば?
そうですね
北京どうですか?
さっき聞いてみたらいたって静かだって
ああ.....そうですか
どうなってるかわかんないよ
お客さんは?
朝から満員
```

```
寝食忘れるから
.....コーヒー
ああ〜ありがとう
うん~どうした?
絵の教室?今日?
ピアノあるんじゃないの?
終わってそのまま行くわけ?
近くだからか
いいけど.....
ああ.....お父さんが聞くなって
うん〜ピアノ終わったら電話して......それから絵の教室終わっても電話して
アイも一緒?
ああ〜アイのために絵の教室行くのか
アイ1人じゃ心配だから?
• • • • • •
ふ〜ん.....あんたたちすごいね
なにがって.....
```

わかった うんお昼には帰るのかな〜 いいか〜電話くるんだから なに笑ってんの? ああ..... ……NY娘今日は北京らしいんだけど そうですか N Y 娘..... 忙しいから心配ですか? うん……ひまわりの企業価値つくってくれてるんだけど〜 ああ 寝食忘れるからさ〜..... ああ..... 昔のあなたと同じだよ ああ あなた〜ごはん食べる時間が1日10分だった ええ あなたのそういうのってさ〜結局どうなったの? その会社の企業価値を上げましたけど でもあなたには何もないよね 引き受けた仕事だから NY娘なんか〜そうさせたらいけない 本人はあんまりそんなこと考えてはいないんですよ だけどわたしは社長だから私個人の価値は上がりましたけど

.....

金銭的には何もないんだけど

.....

感謝してます

過労になんないかな

NY娘とか〜あなたみたいに考えてるかな〜.....

何も考えてないんじゃないですか?

何もって?

岡山もあるし......

目の前のやんないといけないことやるだけ?

ええ

それでいいのかな〜.....

今はいいんじゃないですか?

そうか?

だってNY娘のつくる麺が女性達に人気だから

.....

もし逆だったら〜こんな辛いことはないです

今日もいっぱい余ったとか?

ええ

足りないんだもんな

関西はどうなんですか?

ずっと足りない

どうしてるんですか?

限定とかやってる

ああ.....

神戸のトルコ館の麺だけだって〜すごい数だから

ああ.....

うどんも間に合わない

```
どうしてNY娘の麺はおいしいんだろうか
わたしに聞いてもわかんない
ノウハウなんだろうな
そうだと思う
すごい企業価値ですよね
ミロさんのお店あんじゃない? イタリアン
ええ
パスタもNY娘のに切替えたいんだよね
自分の店でやってるんだ
とてもできないし.....やっぱNY娘のがおいしいんだよ
ああ
もう早く岡山が動かないと〜どうにもなんない
筑波からやってるんですか?
やってるけど......関東だけでいっぱいだから
ああ
すごいことだよね
ええ
ごはんつくったら持って行くからって.....なつかしいよ
ああ
これでいいのかな......
あなたブッ倒れそうになったけど
ええ
過労になんないかな......
気になるんだったら電話してみればいいじゃないですか
ああ.....もしもし
.....もしもし
ああ〜NY娘?北京なんだって?
```

企業価値は知らぬ間につくられる
~ .
うん
なんじゃそれ
上海のみんなと飲み会やったのか
······
カラオケ?え
······
ふ〜ん今日1番で北京に来たの?
······
カラオケとかあるんか
······
ふ〜んみんな日本の歌が上手なのか
<i>i</i> 5i〜ん
用事?ああこどもたちがNY娘のごはん食べたがってるから
•••••
ああ〜しばらくダメだね
······
わかった〜言っとく
••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
うん
ああ〜明日から北京の麺3倍になるのか
ああ〜限定じゃなくなるのか

```
わかった.....
うん
.....わたしの思い過ごし
そのようですね
やっぱ〜こんだけ売れてると元気だよな
ええ
月曜日から岡山だからしばらくここに帰れないって
ああ
なんなんだろう
トモとアイが……自分で絵の教室申し込むのと同じですよ
あなたに命令されてることじゃない
自分がやりたいんだから
あなたに報告しないといけない.....とかないし
ああ.....トモ〜絵の教室どうして知ったんだろう
ネットじゃないですか?
それでネットで申し込んだわけ?
申し込むことはまだできません
字がわかんないから?
電話したんじゃないですか?
想像で話してるんだからな......
NY娘も同じです
ああ
.....企業価値は知らぬ間につくられるんです
ああ.....これって大事だな
```

```
企業価値上げる人がいない
```

企業価値ってさ〜つくろうと思ってもできないんだな まあ〜企業価値を上げたいのはいいんでしょうけど 上げる方法もいろいろ

ええ

結局企業価値は上がらないんだけど

ええ

なぜかというと……企業価値上げる人がいないから

まあ〜そうでしょうね

そしたら〜わたしが〜株主総会で企業価値上げますとか言うのも〜おかしい

よな

おかしくはありませんけど

でも社長のことばにすぎないよ

まあ〜そうですね

企業価値どうとか〜わたしから言うのは止そう

.....

知らぬ間に上がるんでいいよ

そうかもしれませんね

••••

あなたが企業価値上げてきたようなもんだから

そんなことないよ〜チョコ娘とかコーヒー娘とかすごいよ

そうですけど〜みんなのチカラ〜引き出したのはあなただから

ああ.....

問題は〜この流れがどこまで続くんだろうっていうことです

.....

確かに月間最高を繰り返してきてるんだけど

狙ってるわけじゃないよ

だから〜知らぬ間にこうなってるんです

流れか

みんなうわさはしているんでしょうけど そろそろだ? わかりませんけど そろそろだよな......フツウ考えたら ムリしてるかどうかだと思います ムリはないけどな...... 社員がフウフウ言ってるとか 言ってる? いいえ なんで? 自分のやりたいことやってるからでしょ? トモとアイだって...... うん? 行くの? ピアノのお金? ああ〜お母さんが払うから 振り込んでおけばいいのね? わかった わかってる……絵の教室ね絵の教室のお金は? 1回1回?いくら? • • • • • •

払ってみないとわかんない?ああ......じゃ〜払っておいて?あとでお母さん 払うから

うちの子どもと似てるわ

.....ゆう〜重いよ

ああ

.....

あの子たちどうなるんだろうね なにがですか?

何でも自分で決めてどんどんやるけど

ああ.....

まだ4才と2才だけど

ええ

何かありますか?

気になること?

いいのか?

ええ

ない

ああ.....

じゃ〜いいじゃないですか

そうだけど......わたしのちっちゃい時とゼンゼン違う

カナダ行っても〜ものおじしないし

ああ どうなってんの?

N Y娘って.....ニューヨークに住んだことあるせいだと思うんだけど

ものおじしない?

ええ

トモもアイもあっちこっち行ってるから〜いいのか

いろんな国があったり〜いろんな人がいることがわかっています ああ 躊躇がないです ああ.....不安がないよな そうですね NY娘と〜うちの子どもと似てるわ ええ ブラジル娘も同じようなもんでしょ? ハマの娘だってそうです うん.....ちょっといろいろあったけどな ええ 今はそうだね ええ なんだろうね 自分が動かなければならないということが一あたりまえになってるんでしょ うね 指示待ちではない? ええ 確かにな.....待ってない ゆうだって……歩けもしないのに自分で階段降りて行くし ああ これがフツウなんじゃないですか? だけど……一般的には今お母さんに相談しないでピアノ教室申し込む子なん か〜いないよ まあ〜そうですけど 小学校入って.....うまくいくのかな〜 トモちゃん勝手にやんないで〜とか......先生に言われないかな〜 わかりません

.....

あなた〜NY娘に〜勝手にやんないでとか〜言わない うん〜言わない

それがいいだけど

人が企業価値つくる

わたしね〜それがいいんだけどが〜よくわかんないんだよ

•••••

放任みたいじゃない

•••••

なんだ?

自分で育つんですよ

ああ.....ああ

育てなければいけないと考えるから〜辛いし育たない

放任は?

あなた〜NY娘がどうしてるか知ってるでしょ?トモもアイも

ああ

放任ではありませんけど

ダメなことはダメって言えるようにしてる?

そうでしょ?

まあ〜そうかな

これでいいんだけど

そうしなかったら3人も子どもいて〜社長できないけど

ええ

わたしは〜トモとアイとゆういて〜社長やるのプラスになってるな〜

.....

育てることが大事だからだよな......育つだけど

ええ

ホントに自分で育つもんな

ええ お母さん達.....わかんないんだよね わたしの研究会あんでしょ? ええ 50人に増やしたんだけど ええ 働いてるお母さんが17人いるんだけどね ああ 専業主婦が4人かな あとは独身の女性ですか? とても働けないって言うんだよね なんでですか? 子育てタイヘンだから ああ..... もうブッちゃうんだって ああ..... なんでかって〜......言うこときかないから ああ わたしないけどな.....自分の思うようにならないだけでしょ? そうなんだよ イライラしぱなしだって ああ 3人もお子さんいてどうされてるんですか?って聞かれるんだけど そうでしょうね 自分でピアノ教室申し込んで来るって言ったら〜ビックリするんだよね ああ 行きなさいって言っても行かないしだって ああ

そうでしょうね 教えるとか育てるになってる ええ 会社でも同じじゃない? 出かけていいですかって言わないといけないじゃない?フツウは ああ 読めるんだと思います だから……子どもたちにも指示しないといけないとか思うよね そう自分が育てられてるから わたしもだけど...... もうあなたに育てられた方が影響大きいからな......わたし あなたゼッタイに指示しないもんね お願いは多いけど ああ 上の人に指示されたことと自分が考えることが違うじゃない 違うんですか? ほとんど違うんだよ ああ それでも自分の考えでやったらいけないでしょ? いけないんだよ すごいストレスになる

つまんないんだよね

ああ それが子どもに対しても同じだから ああ 子どもの考えと自分の考えが違うけど......指示するじゃない ええ ブツかるよね ええ 言うこときかないになる ああわたしはどうしてるんですか?って聞かれるけど〜 なんでかって......うまく話せないんだよ ああ 信じて任せてるぐらいなもん それでいいんじゃないですか? そうか? 子どもは未発達だって思う風習のようなものが〜いけないと思うから 尊重してるから何でも相談するとも言うんだけど ああ 命令はしないとか ああわたしとはずいぶん違う そうでしょうね まず......トモのことブツとか〜あり得ないもんな ああ..... なんでブツんだ? 信じていないからじゃないですか?尊重していないとか ああ..... あなたはあなただしトモはトモだから うん〜そうだよね やってはいけないことは言わなければならないんだけど

それは言うけど 読めるんだと思います 読めるって?

人が企業価値つくる

あなたが〜あなたの考えを押しつけているのか〜自分のために言ってること なのか

ああ.....

あなたは〜あなたの考えを押しつけることはないんだけど うん……お母さん達はさ〜自分の考えを押しつけてることを〜育てるって言 うんだよ

ああ

……NY娘なんかにも同じことか?読まれてる?

ええ

企業価値の話ししてるんだけど〜どうしても育てる話しになっちゃう

それでいいんじゃないですか?

人が企業価値つくるんだからな

一見違うことをやってるようなんだけど

うん……お勤めしてた会社だったら〜人事の仕事とか思われる

ああ

企業価値は社長室とか

ああ

おかしいね

ええ

企業価値上げようと思ってもな〜誰が何をやるんだ......になるから

そうですね

ひまわりだったら.....いっぱいある

竹のようですね

竹?

竹ってすごい勢いで増えるでしょ? ああ..... 隣の敷地にだって侵食します ああ..... 育てとか言わないでもいい ああ.....ひまわりみたい ええ 確かに.....竹やぶみたいだよ ええフツウはさ〜どうしてるのかな〜 プロジェクトかなんかつくるんじゃないですか? 企業価値向上委員会? たくさんあると思います 何やるんだ? いい考え出すんです 出すたって...... 通常の活動とはべつ物だと思ってますから おかしいな..... なんなんだ? 探しているだけでしょうけど なんで? 会社のパフォーマンスとして なんじゃそれ..... 現実です もったいなじゃない......時間が 示すことで株が上がったりするんだから バッカみたい だから……知らぬ間にできてないとダメなんだよ そうですね

ひまわりでこんなことやったらみんなに怒られるよ......忙しいのにって そうでしょうね

会社に価値なかったら潰れちゃう

それでもやるんか?

企業価値が少ない会社が多いですから

自信持って言えることが少ないんだね

そうです

そういう状態なのか

ええ

ひまわりはいいわ〜.....

企業価値とはなんて〜考えなくてもいいんです

あるから?

おかしいな〜なんだか

.....

ええ

わざわざ〜企業価値とか言わないといけないことが〜おかしいんだ

••••

だって企業だからさ〜あたりまえだよ

ええ

会社に価値なかったら潰れちゃうよ

当然〜経営者の大事なチカラですから

会社の価値がつくれない社長はいらない?

当然ですけど

業績の良くないわけだからね

ええ

おかしいんだ

そうですね

......じゃ〜質問があったらにすればいいか

ええ ひまわりの最大の売りはなんですか? ああ〜そう問われることと同じですね 人材です ひまわりの財産は何ですか? これも同じか ええ 土地とか建物じゃないんだよな お金があれば揃えられるものは財産にはなりません ああ..... 逆です お金を生むもの? ええ やっぱ人だな ええ 販売ルートとか答えるのがフツウなんだろうけど ええ わたしなんか……毎日そういうふうに考えてるけどな〜 そういうふうにって? ああ......今度西宮でフレンチやるでしょ? ええ 難波のドールなんだけど ええ 新しいひまわりの財産になるかどうかだよ ああ..... コーヒー娘のコーヒーがひまわりの1つの財産じゃない ええ コーヒー娘がいなかったら〜コーヒーここまでになってない そうですねそう考えるけどな〜 正しいと思いますけど

```
正しい?
ええ
```

渇くことのない泉が欲しい

```
あんまり正しいとか言わないけど
```

.....真理のことですから

じゃ〜コーヒー娘がいなかったら〜ひまわりのコーヒーはここまでこなかっ

たっていうのは真理?

コーヒー娘だったからかどうかは別にして……そういう人材がいたからっていうのは〜正しいですね

他に理由はないってことね

ええ

クジで当たるようなことじゃないから?

ええ

まあ〜そうだな

最近特にはっきりしてきているんだけど なにが?

泉のことです

水のことで

.....

それが財産じゃないの?

渇くことのない泉が欲しいんです

企業価値ですね

じゃ〜企業価値って〜渇くことのない泉でいいんじゃないの?

いいです

ふ〜ん.....わかりやすい

ええ

ひまわりの渇くことのない泉は……チョコ娘のケーキだし〜カリスマの美容

だし

やっぱ人か〜..... 企業は今これをシステムにしたりマニアルにしたりして伝えようとします ああ だけど伝わると思います?伝承するか フライドチキンとかあんじゃない ええ 伝わってんじゃないの? やりますか? やんない..... オンナ辛いからではないでしょ? お金欲しいからだね〜.....おいしいけど だけど〜マニアルにして財産になってることは間違いないよ 企業価値って〜そういうものだと思われているんだけど うん〜誰かが開発したもんには間違いないけど うなぎのタレとかあんじゃない ええ 財産だけど それでいいんですか? 良くない 秘伝なんだけど うん 結局人が継いでいるんですよ 人材です フライドチキンとかハンバーガーはどうすんだ? 誰がつくっても同じようにつくれるんですから......それはそれでいいんじゃ ないですか? 財産ではない? 財産ですけど……財産にもいろいろあります

渇くことのない泉には違いないか

野球は伝承されてるから

あなたが言ってる企業価値とは違うもんなんだ

ええ

わたしも違うけど

ええ

やっぱ〜……人の係わりが違うんだ

ひまわりにはマニアルがないんだけど

うん.....だから違うの

••••

ひまわりは現場主義だからさ〜チョコ娘のお店のチョコ娘のおかしだよ ええ

イチローさんが出る野球みたいなもん

ああ.....

野球は伝承されてるから〜どこでも野球できるけど

ああ

イチローさんの野球はイチローさんがいないと見らんない

そうですね

伝承するのはさ〜ひまわりはオンナ辛いからやってる.....だけでもいいよ ああ.....

チョコ娘に……マニアルつくってとか〜言うつもりはない

••••

弟子がたくさんいるから……誰かチョコ娘から盗めばいい

そうですね

それでも……秘伝のタレが財産になることは間違いないな

ええ

あんまり……伝承とかわたし考えてないんだけど

.

あなたのなんか〜ちょっと変わった考えなんかは〜伝承っていうより〜盗む ようなことじゃない ええ みんな同じなんだけど 技ですから 技ね..... 技を固定させて財産にしたものもあるんだけど うん......それはひまわりの目指すもんじゃないから そうですね株主とか〜そう言うでしょ? ええ 技がわかんないからな..... わたしは〜イチローさんで足りなかったら松井さんとか育ってほしい方 それでいいんじゃないですか? わたしの企業価値 ひまわりの企業価値です 車の会社とかあんじゃない ええ あれって.....なに? いろいろあってわかりにくいんだけど〜芯になってるのは〜人と車の関係 じゃないですか? わかりにくいって? 広告なんか見てるとわかりにくくなります 何が言いたいのか? 何を目指しているのか 1番売れる車じゃないの? 売ってみなければわからないでしょ?あたりまえだけど ああ..... いい車できないんですよ 結局のところ?

そうです

車の企業価値

じゃ〜どうしてるわけ?

人と車の関係をどうするかに尽きてくるんですよ

そうしてるとこが強い?

1番になってるんじゃないですか?

じゃ〜車の企業価値って〜人と車の関係?

そうだと思います

ひまわりに似てんじゃない

芯はそういうことではないかと思うんだけど

思うだけか

いろいろあって見えにくいです

芯ってなに?

そういう人ばかりじゃないでしょうから

売れる車ばかり考えてるのがフツウじゃないのかな〜

そうでしょうね

売れる車がつくれることが企業価値ですとか......おかしいからな

信用されません

芯があるのか

ええ

電機なんかも同じなんか

ええ

人との関係だったら〜やっぱ人材になるよね

マニアルで伝承することは少ないでしょうから

どんどん新しいことが出てくるからね

技術が進歩するんだけど〜新しい技術と人との関係の問題になります

確かにな〜車で伝承とか少ないだろうな

会社の風土として〜たとえばコンプライアンスのようなものは伝承されるん

```
でしょうけど
学習するっていう意味だよね
ええ
企業文化みたいなもんだ
ええ
ひまわりがやってることは企業文化に近いか
そうですね
じゃ〜文化的価値?
そういうとこあるでしょうね
ブランドってあるじゃない
ええ
車でもあんでしょ?
ええ
あれって……文化的価値なのかな〜
ブランドって〜企業価値の典型なんだけど〜文化的価値ですね
文明的価値だけじゃブランドにはなんない?
技術的価値だけでは〜難しいんじゃないですか?
どこでもできちゃいそう?
技術がなければブランドもないんだけど
それだけじゃ企業価値にはなんない?
弱いんでしょうね
NY娘の麺とかあんでしょ?
ええ
技術的にはさ〜特にはないじゃない?チョコ娘のおかしだって
新しい技術でやってるわけじゃないから
ええ
だけどNY娘の麺は〜他では真似できないよね
そのようですね
なんだ?
```

```
NY娘がデザインした麺です
```

```
デザインに似てますね
```

デザイン?

NY娘がデザインした麺です

ああ.....

ひまわりはみんな同じです

シーフード娘がデザインしたカナダ料理?

カリスマがデザインした美容です

あなたがデザインした保育?

••••

じゃ〜ひまわりは文化的な仕事してるんだ

そうですね

テレビの会社とか〜文化的仕事じゃない

そうですね

同じようなもんか

ええ

車がさ〜文明だけだとやっていけないって......

芯は人との係わりです

人との係わりになったら文化になるのか

文化は人が主語です

文明は科学が主語か

ええ

NY娘の麺は〜今ある文明使って新しい文化やってるわけ?

そうですね

車もそうすればいいのか

新しい文明を使ってに〜ならないといけないでしょうけど

技術進歩するから?

ええ

NY娘の麺もそういうとこあるんだろうな〜わたしにはわかんないけど

```
あるんでしょうね
だけど……まあ〜文化にしないとうまくいかないわけだ
ええ
日本でもさ〜いっぱい技術の会社ってあったわけでしょ?
技術だけでは追いつかれます
ああ
安くできさえすれば......おしまいになります
特許があればいいんだけどね
特許も......ヒントのようなものですから
新しい技術ができちゃう?
文明は大事なんだけど……文化にしないと生き残れない
最後は文化なのか
ええ
ブランドって文化?
そうです
......ブランドのある車の会社がいいわけだ
ええ
もしブランドだけ伝承しようとしても......
秘伝のタレと同じことになります
拡がりがないのか
それはそれで伝えたいんだけど
ああ
じゃ〜文化的企業価値にできるかどうかがポイントなんだ
そうです
よくさ〜......ひまわりさんはブランドあるからいいですね〜とか言われるん
だけど
ああ.....
ビックリするんだよ
わたしのとこなんか〜いい技術あるんだけどブランドがないからって
ああ
```

これって〜文明的企業価値はあるけど文化的企業価値がありませんって言ってるようなもん?

文化的企業価値

同じような悩みを抱えた会社が何万とあるんじゃないですか?

.....

日本の中でも今文明的企業価値を文化的企業価値にまで高めた会社って今そんなには多くありません

少ないのか

ええ なんで?

文化的企業価値は人材だから

ああ.....

人材育成を伝承しないといけない

一旦文化的価値になったとしても〜人が変わったら萎んじゃう?

そうです

技術はマニアルが利くところがあります

日本人が得意なとこだ

技術はそうではない?

ブランドって〜つくろうと思ってもできないもん?

できませんね

そうですね

なんで?

文化的価値だから 人との係わり?

そのことがわからなかったらダメでしょ?

ひまわり〜文化的企業価値でやってんだ

ええ

ひまわり〜技術的っていうか〜文明的企業価値ってないよな

少ないですね サービス業だからね ええ フツウはさ〜サービスって〜価値とりにくように思うんだけど まあ〜そうかもしれません だけどひまわりはすごいじゃない ええ なんなんだ? オリジナルだからでしょうね ブランドもあって ブランドたって〜全国的に知られたわけじゃないけど 知っている人は知っているブランドです 安心なのか ええ 文明的って〜..... 新幹線ができたリ〜リニアーモーターカーだったり ITだったり? そうですね 文明的企業価値なくてもやっていけるのかな〜 企業価値って〜やっぱお客さんのための価値だから すごいのあっても意味はない? そうではないですけど ひまわりは現金扱わないとこがすごいと思うんですけど 会員だからね コンピューターの技術うまく使っていると思います これって文明的? ええ 文明的価値をうまく使えばいいのか ひまわりはね

.....

文明的企業価値を中心にしている会社は〜文明的企業価値を上げなければ生きられないでしょうけど 新しい技術?

文明的価値でオンナの研究

あなたって〜文明的企業価値中心の会社にも〜行ってるわけでしょ? お世話になっています

どうなのかな〜.....

どういうやり方なのかですか?

うん

ひまわりと同じですよ

なにが?

オリジナルです

新しい技術?

あるいは〜応用です

.....

その会社の独特の価値になるようにします

••••

ひまわりの場合は〜お客さんと近いから〜何がひまわりの価値として望まれ ているのか〜わかりやすいんだけど

ああ……文明的企業価値だとわかりにくいのか

ええ

あなた〜読めるからな

お客さんがついてるのも〜私の読みが〜かなり正確だからでしょうね

ひまわりも読みじゃない

みんな長けています

うん.....外さない

共通ですよ

ああ..... どんな文化的価値を使って〜どんな文化的企業価値をつくり上げていくの か〜です 会社の企業価値は文化的なもん?最後は お客さんがいるわけだから ああ.....そうか 研究室で一文化的に価値になるかどうかわからないことばかりやってるだけ では〜困るし だけどやってないと困るでしょ? 研究者のセンスがありますね 文化的価値がわかるか? 会社の研究はねひまわりはさ〜これから文明的企業価値の事もやった方がいいのかな〜文明的企業価値のどこに進むのかでしょうね どこって? ひまわりは〜女性の健康についての文明的価値を追いかけたらいいと思いま す 文明でも……人間の学問的ですけど 金属がどうとかいいんだ? ええ オンナ研究しろ? ええ そうか どうすればいいのかな..... 研究室もできたんですから だけど……化学のおじさんとか〜安全性の試験とかで忙しいからな〜 それも大事ですけど わたしが研究会やってんじゃない?わたし個人のだけど ええ

これは文化的な価値のことだね ええ 文明的価値でオンナの研究な......

オンナの健康とか研究した方がいい

前にさ〜あなたと化学のおじさんで深層水の研究やってたでしょ? 今でもやってます あんなのがいいよな

•••••

Agイオンの研究とか

オンナっていうわけじゃないけど〜文明的価値だよね そうですね

やっぱ文明的企業価値も必要だよ

ええ 研究室......充実しようか?

もう時期かもしれません

場所はあるんだからね

化学のおじさんに相談した方がいいか

ええもしもし

ええ

え......

.....ああ〜わたしですけど

うん〜ちょっと相談あって電話したんだけど

•••••

研究室のことだけど

••••

ひまわりオンナ辛いからやってるんだけどオンナの健康とか〜研究した
方がいいんじゃないかって思うんだけど
······
ああ〜そうなんだ
オーナー?
ああ
······
免疫とかか
ああ〜化学のおじさんより適任?
うん〜前にいるけど
そう
ああ
協力はできるけど?
ふ〜んそんなかな〜
わたしよくわかんなから相談してるんだよ
日本で一流?そうか?
そうかな
/5·~ん

```
ああ.....ちょっと考えるわ〜
時々筑波に来てくれると助かる?
ふ〜ん.....そうかな〜
毎日筑波に行くのは難しい
.....あなたがいいんだって
忙しくてできない?
自分のことどう思ってんの?
自信があるかどうかですか?
うん
適任とは思うけど
じゃ〜やんない?
なに躊躇してんの?
毎日筑波に行くのは難しいでしょ?
だから時々でいいからって化学のおじさん言ってた
ああ
1週間に2日?
ああ
わたしの運転手もあるからな〜子育ても
ええ
他に誰かいる?化学のおじさんは研究する人によるんだって言ってるけど
いない?
いるんだけど.....
```

いるんだけど? ひまわりよくわかってもらえないでしょうね 研究の研究になっちゃう? ええ それは困るんだな...... 社員たくさんいるから……社員のためにもなってくれないといけない ああ もちろんお客さんのためにもだけど ええ スタッフが問題? ええ どうしたらいい? 社内から公募した方がいいかもしれない ああ..... Agやってるチョウさんは〜そうした方がいいかもしれません 1人は決まりなんだ ええ じゃ〜わたしに任せてもらっていい? センムとハカセにも相談するから ええ 化学のおじさんとかチョウさんとか ええ 部屋はさ〜どこでもいいからさ〜空いてる ええ ひまわり〜文化的企業価値は高くできるから あなたが高くできます 文明的企業価値少しはやんないといけない ええ **L1L1?**

```
ええ
```

健康な肌とか

```
ちょっと聞きたいんだけどさ〜
なんですか?
化学のおじさんが言ってたんだけど
ええ
あなた〜日本の中でも1流なの?
ああ.....
なんで化学のおじさんはそう言うの?
まあ〜そう言うでしょうね
そうなんか?
あなたってすごいわけ?
確かに……あなたの研究会とかいっぱい人が来るんだけど
すごいのはわかるんだけど......日本でもすごいとかわかんないじゃない
もしそうだたら〜わたしの運転手やってるの〜もったいなじゃない
それは違うんじゃないですか?
なにが?
自分でやりたいからやってるんだから
あなたの運転手に価値はないなんて〜思ってはいませんけど
このまま続けるわけ?
ええ
ふ〜ん.....
```

わたしまだよくわかんないとこあるよな 化学のおじさんの方がわかってるもしもし え?ああ〜わたしだけど〜ちょっといい? うん〜ひまわりうまくいってるんだけど〜これからのこと考えたら〜オンナ の健康とか〜研究した方がいいと思うんだよね ああ〜ダイエットとかね..... 健康な肌とか?ああ..... 根拠?ああ..... いいか..... ああ〜八カセがなんとかしないといけないって〜言ってたのか そんで〜化学のおじさんに相談したのね オーナーにお願いできないか? ハカセが言ってた? ああ〜あんたたちもそう思うのか じゃ〜わたしに任せてくれる?説得するから

うん〜聞いてる.....

ああ……みんながお願いしてるって伝えたらいいのね

『企業価値ーわたしと私128』

げんじあきら

2005年

これまでのこと

わたし、どうしても企画が出せないんです。せっぱつまって、私の汚いオフィスへやってきました。1992年の暑い日です。ここから、わたしと私の物語は、はじまりました。1998年6年目にしてやっと一緒にシャワーもできるようになりました。1998年暮れに、居酒屋を買い取ることになりわたしのはじめてのお店になりました。

1999年2月18店のお店を9億3千万円で食品会社から買いました。借金を12億円しました。私が借りたのです。わたしの修行のためだって言うんだけど。全部で22店です。ひまわり株式会社が1999年5月1日に発足しました。京都も1億円で買いました。神戸も隣を買いました。あかちゃんひまわりを近所に建設することにしました。私の借金は15億になっています。アメリカの会社が投資会社を使って、私からひまわりの株を買う工作をしています。銀行は12億の返済を迫ってきました。3億円だけ自己資金から返済しました。また借金は12億になりました。税金の支払いでこのままではまずい。私の母親の口利きで山口の銀行から3億円を借りた。税金の支払いのために2億円をプラス借りて5億になった。合計17億になる。毎日ピンチです。

2002年3月期の決算ですごい利益です。税金のために2億円借りました。私の借金は19億になりました。

赤坂からひまわりのコンピューターに侵入されました。危機一髪でした。プロレスラーが助けてくれました。

2001年1月に何とか協会の会長はわたしのあかちゃんを見て亡くなりました。わたしを襲う闇を守ってくれるプロレスラーが継ぎました。闇の人です。

洋服の会社のオーナーから狙われています。また銀行から返済を迫られています。仕入れ先の1社が洋服屋に付きました。ハカセに結婚を申し込んで断られた腹いせです。ハカセはごめんなさいをしました。

千葉のお店から情報システムに侵入されそうになりました。わたしが情報システムよくわからないからまずい。西宮のお店の屋根裏からハッカーが侵入

しようとしました。赤坂千葉西宮です。プロレスラーが捕まえました。 わたしの昔のカレとの写真をメールされて脅されました。会計監査法人の社 員と組んでいました。大阪のホテルでおまわりさんにお願いしました。まだ 週刊誌に渡っていません。 私の研究会を立ち上げました。わたしが事務局です。500円です。 渋谷道元坂上に大きなおすしのお店をはじめました。回転しないで自分がす

お店に大画面を設置しました。わたしがD」やっています。 私のオフィスは部屋いっぱいの電車の線路になった。寝るときは寝袋で駅の 横に寝る。 カイケイさんおすしの人に変身。

もうすぐバレンタインでした。 もうすぐ春です。トモとアイは保育園ゆうはおっぱいです。 ゆうが1人でベッドから降りて2階から1階に降りてきましたどうなってい

『株主価値ーわたしと私129』へ続く

『企画が溢れるーわたしと私001』

るのでしょうか。

『企画をするーわたしと私002』 『魅力が溢れるーわたしと私003』 『魅力ある商品が溢れるーわたしと私004』

『逃げないーわたしと私126』2005年でした。

『生活者が溢れる一わたしと私005』

『生活の定番ーわたしと私 0 0 6 』 『見えざる悪魔ーわたしと私 0 0 7 』

『挑戦者ーわたしと私008』

『変革の方法ーわたしと私009』 『一つ目の信号ーわたしと私010』

『強~い情熱ーわたしと私011』

『発達の遅い枝ーわたしと私012』 『地盤ーわたしと私013』 『知のダム論ーわたしと私014』 『知のダムを構築する一わたしと私015』 『生活をデザインするーわたしと私016』 『商品を創るーわたしと私017』 『商品開発者ーわたしと私018』 『商品を創るーわたしと私019』 『戦略ーわたしと私020』 『さらばマーケティングーわたしと私 0 2 1』 『マーケターーわたしと私022』 『愛が溢れるーわたしと私023』 『人が動く押しボタンーわたしと私024』 『愛を育てるーわたしと私025』 『愛を生める子ども達しわたしと私026』 『自分を育てるーわたし私027』 『人を育てるーわたしと私028』 『恋するってーわたしと私029』 『クリエイティブに生きたいーわたしと私030』 『創造的な生き方ってーわたしと私031』 『いい考え出すってーわたしと私032』 『閃きーわたしと私033』 『売上を目指さないーわたしと私034』 『会社ってーわたしと私035』 『氷山のように一わたしと私036』 『紙芝居のように一わたしと私037』 『心棒ーわたしと私038』 『会社を動かす人ーわたしと私039』 『経営トップーわたしと私040』 『会社の本質を動かす人一わたしと私041』 『表と裏ーわたしと私042』

『よろいーわたしと私043』 『観客席ーわたしと私044』 『心の中の逃げ道ー保険かけるなーわたしと私045』 『疑問の扉ーわたしと私046』 『研究ーわたしと私047』 『研究の方法ーわたしと私048』 『出没する研究者ーわたしと私049』 『こころが消えるーわたしと私050』 『なみだーわたしと私051』 『こころを活かすーわたしと私052』 『時代ってなんだーわたしと私053』 『時代はエスカレーターのようーわたしと私ー54』 『個の時代ーわたしと私ー055』 『インターネット時代動かすーわたしと私056』 『時代を変える人ーわたしと私057』 『青い豹描けますかーわたしと私058』 『ワンパターン症候群ーわたしと私059』 『常識ーわたしと私060』 『お金の本質ーわたしと私061』 『銀行ってなんだーわたしと私062』 『儲けのエクスタシーわたしと私063』 『組織ってーわたしと私064』 『自在な組織ーわたしと私065』 『成功請負人ーわたしと私066』 『光源ーわたしと私067』 『情報発信カーわたしと私068』 『おもしろいーわたしと私069』 『遊びのエクスタシーーわたしと私070』 『遊びこころーわたしと私071』 『かわいいーわたしと私072』 『感性が溢れるーわたしと私073』

『感動したいんだよーわたしと私074』 『あかちゃん1ーわたしと私075』 『あかちゃん2ーわたしと私076』 『あかちゃん3ーわたしと私077』 『流れをつくるーわたしと私078』 『逆流ーわたしと私079』 『リスクテイキングーわたしと私080』 『展開ーわたしと私081』 『権力には弱いからーわたしと私082』 『わたしのカリスマーわたしと私083』 『権力のエクスタシーわたしと私084』 『求心カーわたしと私085』 『真のリーダーわたしと私086』 『人が動く一わたしと私087』 『ひまわりの情報システムーわたしと私088』 『情報システムーわたしと私089』 『情報システムのこれから一わたしと私090』 『オーラがあるってーわたしと私 0 9 1』 『気ってなんだーわたしと私092』 『救世主ーわたしと私093』 『ノウハウーわたしと私094』 『奇異-わたしと私095』 『プロフェッショナルーわたしと私096』 『決定カーわたしと私097』 『エースストライカーわたしと私098』 『ヒーローわたしと私099』 『カオスからの脱出ーわたしと私100』 『希望ーわたしと私101』 『ドミノのようにーわたしと私102』 『知力ーわたしと私103』 『知力の時代ーわたしと私104』

『健康ーわたしと私 1 0 7 』
『病気ってなんだーわたしと私 1 0 8 』
『ストレスーわたしと私 1 0 9 』
『体力ーわたしと私 1 1 0 』
『学習ーわたしと私 1 1 1 』
『コンセプトとお手本とモノーわたしと私 1 1 2 』
『学習と教育ーわたしと私 1 1 3 』
『社会はどこへーわたしと私 1 1 4 』
『市場経済社会ーわたしと私 1 1 5 』
『競争社会 ^ わたしと私 1 1 6 』
『育つ社会ーわたしと私 1 1 7 』
『仕事ーわたしと私 1 1 8 』

『サイエンスでしょーわたしと私105』

『プロデュースーわたしと私106』

『分業ーわたしと私119』

『一匹狼ーわたしと私121』

『自信ーわたしと私122』

『躊躇―わたしと私127』

『敷石のような仕事ーわたしと私120』

『自信喪失症ーわたしと私1213』

『自信回復ーわたしと私 1 2 4 』 『ふんばるーわたしと私 1 2 5 』 『逃げないーわたしと私 1 2 6 』





企業価値

わたしと私-128

げんじあきら

企業価値ーわたしと私128

著者 げんじあきら

*本書は(株)ボイジャーのRomancerで作成されました。